



Repenser le partenariat entre la Turquie, la France et l'Union européenne dans un monde en mutation

Bilal Atar

Etudiant en quatrième année de licence de relations internationales, Université Galatasaray

Le système international actuellement évolue vers un point de rupture, où la concurrence entre les grandes puissances et les approches réalistes sont plus dominantes que l'ordre libéral fondé sur des règles. Cependant, le monde est aujourd'hui tellement interconnecté qu'il ne peut plus être interprété uniquement à travers le prisme des simples luttes de pouvoir, comme dans le passé. Nous sommes en pleine mutation et il est plus difficile de prédire l'avenir. Dans cette nouvelle période, nous sommes confrontés à beaucoup d'enjeux qui nous menacent comme la guerre en Ukraine, les guerres commerciales, la guerre au Moyen-Orient. En particulier, avec la guerre en Ukraine, l'Union européenne et les États européens ont dû mettre en question les fondements de l'architecture de sécurité européenne. Actuellement, la guerre en Iran est en train de faire débat en raison de ses risques à propos de la sécurité énergétique, de la question migratoire et de la possibilité de devenir une guerre régionale. D'autre part, la transformation révolutionnaire provoquée par l'intelligence artificielle dans les domaines militaire et civil a fait de la suprématie technologique le nouveau déterminant de la hiérarchie interétatique. Dans ce climat de multicrise et de changement globale, les relations entre la Turquie, la France et l'Union européenne ont atteint un point où elles ne peuvent plus être maintenues dans une perspective d'élargissement traditionnel ou de gestion de crise à court terme. Dans cette note d'analyse il est soutenu que, compte tenu des bouleversements mondiaux actuels et des transformations technologiques, l'équation entre la France, la Turquie et l'Union Européenne doit être repensée autour d'un nouveau modèle de partenariat fonctionnel axé sur la complémentarité stratégique et la résilience plutôt que sur la concurrence.

Vers une Complémentarité Stratégique dans l'Architecture de Sécurité Européenne

La Turquie a un double rôle concernant la guerre en Ukraine : d'une part, un médiateur indispensable, capable de maintenir ouverts des canaux de communication vitaux, et d'autre part, un partenaire opérationnel actif au sein d'une « coalition des volontaires ». Grâce à cette position, elle a renforcé la sécurité de la mer Noire en appliquant la Convention de Montreux et a joué un rôle important dans la sécurité alimentaire mondiale, notamment grâce au corridor céréalière. Pour l'UE, et en particulier pour la France, qui soutient la puissance et l'unité de l'Union européenne dans le domaine de la défense, la capacité de projection et l'industrie de défense de la Turquie, comme les drones tactiques, constituent désormais une valeur complémentaire. Bien que la Turquie ait exprimé à plusieurs reprises son souhait de

participer au programme SAFE¹, elle n'y participe pas en raison de l'opposition de la Grèce et de l'Administration grecque de Chypre du Sud². Cette situation empêche la Turquie et l'Union européenne de tirer profit d'une éventuelle coopération.

Concernant les problèmes entre la Grèce, la Turquie et, l'Administration grecque de Chypre du Sud, il y a des différends dans l'est de la Méditerranée entre ces trois acteurs à propos des frontières maritimes, constituent depuis longtemps un point de rupture entre Ankara, Paris et Bruxelles. Compte tenu de la dépendance énergétique de la Turquie et de l'Union européenne, les ressources énergétiques de la Méditerranée orientale revêtent une importance capitale pour les deux parties. Cependant, l'exclusion de la Turquie des plateformes régionales telles que le Forum gazier EastMed ne fait que créer de l'instabilité et des blocages diplomatiques. Il est impératif de passer à un modèle inclusif pour garantir la sécurité énergétique de l'Europe et de la Turquie.

Au-delà de ces zones de conflit, la stabilité des régions environnantes de l'Europe repose désormais sur un rapprochement pragmatique entre Ankara, Bruxelles et Paris. Même si la Turquie et la France ont des approches différentes concernant le YPG/PYD en Syrie, cette question étant désormais partiellement résolue, les relations devraient évoluer vers une synergie en matière de reconstruction après-guerre, et les entreprises turques et européennes pourraient jouer un rôle complémentaire dans la reconstruction de la Syrie. Par ailleurs, la normalisation des relations entre l'Arménie et l'Azerbaïdjan dans le Caucase du Sud offre également des opportunités de coopération dans la région pour ces trois acteurs. Pour le continent africain, l'ascension de la Turquie en Afrique, plutôt que de concurrencer la France, offre une complémentarité stratégique face à la montée en puissance des puissances hégémoniques telles que la Russie et la Chine sur le continent. En combinant la capacité opérationnelle de la Turquie et l'expertise institutionnelle de la France, Paris et Ankara peuvent transformer leurs sphères d'influence en zones de développement durable et de stabilité.³

Vers une industrie européenne résiliente

Les crises successives et la période de pandémie ont montré que la distance géographique est devenue un facteur de risque. Aujourd'hui, des expressions telles que « nearshoring » et « friendshoring » sont couramment utilisées à cause de ces crises. Les accidents et les risques sécuritaires sur les routes maritimes traditionnelles ont contraint l'Union européenne à repenser sa dépendance logistique vis-à-vis de l'Asie lointaine. Grâce à son infrastructure portuaire développée, qui offre des alternatives routières, et à son union douanière avec l'Union européenne, la Turquie peut jouer un rôle important dans la sécurité d'approvisionnement de l'Europe face aux chocs géopolitiques.

Le projet de loi « Accélérateur industriel » publié par la Commission européenne le 4 mars 2026 introduit les conditions « fabriqué dans l'UE » et « faible empreinte carbone » pour les marchés publics et les

¹ Hatice Fulya Topyıldız, “Dışişleri Bakanı Fidan, Finlandiya’yı Ziyaret Etti,” *İKV E-Bülteni*, 3–9 Kasım 2025, https://bulten.ikv.org.tr/?ust_id=14942&id=14945

² Nicolas Monceau, La Turquie d’Erdogan : de compétiteur stratégique à partenaire incontournable de l’Europe de la défense (Le Rubicon, 2026), <https://lerubicon.org/wp-content/uploads/2026/01/La-Turquie-dErdogan--de-competiteur-strategique-a-partenaire-incontournable-de-lEurope-de-la-defense-Le-Rubicon.pdf>

³ Didier Billion ve Bayram Balcı, “La Turquie et la France en Afrique : rivales ou partenaires ?,” Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS), erişim tarihi 8 Mart 2026, <https://www.iris-france.org/la-turquie-et-la-france-en-afrique-rivales-ou-partenaires/>.

programmes de soutien public. Selon ce projet de loi, ce critère s'applique également à la Turquie, partenaire de l'union douanière.

Selon le rapport 2025 du Conseil européen, le niveau d'intégration économique de la Turquie avec l'UE est élevé.⁴ La Turquie est le cinquième partenaire commercial de l'UE. La modernisation de l'union douanière est l'instrument politique nécessaire pour faire progresser cette intégration économique. La structure actuelle ne couvre que les produits industriels. Le nouvel accord doit être élargi pour inclure les services, les produits agricoles et les marchés publics, et l'absence de mécanisme de résolution des problèmes constitue un autre problème majeur.⁵

Souveraineté technologique et transformation numérique

La question technologique ne doit pas être considérée comme un simple enjeu industriel, mais comme le centre de la souveraineté de ces pays face à la bipolarité imposée par les États-Unis et la Chine. Aujourd'hui, l'intelligence artificielle a un impact considérable tant dans le domaine militaire que civil. Cependant, comme le rapport Draghi l'indique, l'Union européenne est à la traîne dans la concurrence mondiale en matière de technologies numériques telles que l'intelligence artificielle, la technologie quantique et la cybersécurité, et elle a accéléré ses travaux dans ce domaine. Par exemple, l'Union européenne encourage la souveraineté numérique en visant la production locale de semi-conducteurs et de technologies critiques par le biais d'initiatives telles que GAIA-X et Horizon Europe. La Turquie, quant à elle, a élaboré la Stratégie nationale pour l'intelligence artificielle 2023-2028, qui vise à renforcer ses capacités dans les domaines de la défense, de l'énergie et de la santé.

Face à ces transformations, la collaboration de ces trois acteurs dans les domaines de la recherche et du développement, du partage sécurisé des données et des projets pilotes communs, en particulier dans les domaines de la cybersécurité, des infrastructures critiques et de la production de technologies de pointe, aura un impact positif. La Turquie doit également adopter des réglementations conformes à celles de l'UE dans ces domaines et réaliser des investissements. Cette coopération renforcera la résilience stratégique tout en limitant les risques liés à la concurrence mondiale pour la supériorité technologique.

Recommandations de Politiques Publiques

1- Renforcer la coopération en matière de sécurité européenne : Face aux transformations géopolitiques actuelles, il est nécessaire d'institutionnaliser un mécanisme de dialogue stratégique entre la Turquie, la France et l'Union européenne. La participation progressive de la Turquie à certaines initiatives européennes de défense, notamment dans les domaines des drones, de la cybersécurité et de la sécurité maritime, permettrait de renforcer les capacités opérationnelles européennes. Un mécanisme de coordination trilatéral pourrait également être mis en place afin de soutenir la sécurité en mer Noire et la continuité des corridors humanitaires et commerciaux.

⁴ European Commission, Türkiye Report 2025 (Brussels: European Commission, 2025), https://enlargement.ec.europa.eu/document/download/4bb4ddd1-4f20-4ee0-92db-926996ec8dd1_en?filename=t%C3%BCrkiye-report-2025.pdf

⁵ Nilgün Arisan Eralp, Sanem Baykal, Leyla Karakaya, Çiğdem Nas, Bengisu Özenç ve Güven Sak, *Modernisation of the Turkey-EU Customs Union: Building a New Partnership on Past Achievements* (Ankara: Economic Policy Research Foundation of Turkey, 2021), 6, https://tepav.s3.eu-west-1.amazonaws.com/upload/mce/2021/haberler/modernisation_of_the_turkeyeu_customs_union.pdf

- 2- **Mettre en place un cadre inclusif pour la coopération énergétique en Méditerranée orientale** : La création d'un dialogue énergétique régional incluant la Turquie, l'Union européenne et les autres acteurs de la région permettrait de réduire les tensions géopolitiques et de transformer la Méditerranée orientale en un espace de coopération. Une telle approche contribuerait à la diversification des sources d'approvisionnement énergétique de l'Europe tout en renforçant la sécurité énergétique régionale.
- 3- **Moderniser l'union douanière** : La modernisation de l'union douanière constitue un instrument central pour renforcer les relations entre ces trois acteurs. L'extension de cet accord aux services, à l'agriculture et aux marchés publics permettrait d'approfondir l'intégration économique existante et de soutenir les stratégies européennes de relocalisation industrielle et de sécurisation des chaînes d'approvisionnement.
- 4- **Développer une coopération technologique stratégique** : La mise en place de programmes conjoints de recherche et de développement dans des domaines tels que l'intelligence artificielle, la cybersécurité et les technologies critiques renforcerait la souveraineté technologique face à la concurrence mondiale. Dans ce cadre, l'alignement progressif de la Turquie sur les régulations numériques européennes faciliterait la coopération industrielle et l'intégration dans les écosystèmes technologiques européens.

Bibliographie:

- 1- Arisan Eralp, Nilgün, Sanem Baykal, Leyla Karakaya, Çiğdem Nas, Bengisu Özenç ve Güven Sak. *Modernisation of the Turkey-EU Customs Union: Building a New Partnership on Past Achievements*. Ankara: Economic Policy Research Foundation of Turkey, 2021. [https://tepav.s3.eu-west-1.amazonaws.com/upload/mce/2021/haberler/modernisation of the turkeyeu customs union.pdf](https://tepav.s3.eu-west-1.amazonaws.com/upload/mce/2021/haberler/modernisation%20of%20the%20turkeyeu%20customs%20union.pdf).
- 2- Billion, Didier ve Bayram Balcı. “La Turquie et la France en Afrique : rivales ou partenaires ?” Institut de relations internationales et stratégiques (IRIS). Erişim 8 Mart 2026. <https://www.iris-france.org/la-turquie-et-la-france-en-afrique-rivales-ou-partenaires/>.
- 3- European Commission. *Türkiye Report 2025*. Brussels: European Commission, 2025. https://enlargement.ec.europa.eu/document/download/4bb4ddd1-4f20-4ee0-92db-926996ec8dd1_en?filename=t%C3%BCrkiye-report-2025.pdf
- 4- Monceau, Nicolas. *La Turquie d’Erdogan : de compétiteur stratégique à partenaire incontournable de l’Europe de la défense*. Le Rubicon, 2026. [https://lerubicon.org/wp-content/uploads/2026/01/La-Turquie-dErdogan- -de-competiteur-strategique-a-partenaire-incontournable-de-lEurope-de-la-defense-Le-Rubicon.pdf](https://lerubicon.org/wp-content/uploads/2026/01/La-Turquie-dErdogan--de-competiteur-strategique-a-partenaire-incontournable-de-lEurope-de-la-defense-Le-Rubicon.pdf).
- 5- Topyıldız, Hatice Fulya. “Dışişleri Bakanı Fidan, Finlandiya’yı Ziyaret Etti.” *İKV E-Bülteni*, 3–9 Kasım 2025. https://bulten.ikv.org.tr/?ust_id=14942&id=14945.