

## LA REUNION DU CERCLE DE L'INSTITUT DU BOSPHORE

Mercredi 19 novembre 2025

Gide Loyrette Nouel, 15 rue de Laborde, 75008 Paris

### TURQUIE – FRANCE – UE : LES RELATIONS ECONOMIQUES, LEVIER DE STABILITE DANS UN MONDE MULTIPOLAIRE

Dans un ordre international fragmenté et en constante évolution, les nouvelles dynamiques mondiales ont des répercussions multiples pour l'Europe, notamment en matière de compétitivité économique et de sécurité. Face à la multiplication des acteurs mondiaux et à l'intensification des rivalités géopolitiques, il est impératif d'adopter une réflexion stratégique afin d'adapter efficacement les modèles économiques tout en intégrant la transition technologique et la transition écologique. En mettant l'accent sur le renforcement de la coopération économique et stratégique entre l'Union européenne et la Turquie, qui est à la fois membre clé de l'Union douanière et acteur majeur dans la redistribution des chaînes d'approvisionnement mondiales, l'objectif de ce débat est d'explorer comment les relations économiques franco-turques peuvent être exploitées pour développer des projets communs capables de relever les défis actuels et futurs, y compris à travers aussi la coopération dans des pays tiers.

09.00 Accueil autour d'un petit déjeuner

09.30 Mots de bienvenue

**Xavier Hürstel**, Co-Président du Comité scientifique, Institut du Bosphore ;  
Directeur des Relations économiques et internationales, Directeur général délégué d'ADP International, Groupe ADP

**Arpat Şenocak**, Associé (Istanbul), Gide Loyrette Nouel

09.40 Keynote & Fireside chat – Discussion

**La géopolitique économique mondiale : Quels défis et opportunités pour les entreprises européennes et l'écosystème technologique ?**

**Bruno Le Maire**

Ancien Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, France

**Bahadır Kaleağası**

Président, Institut du Bosphore

10.20 Débat **Enjeux de la compétitivité mondiale de l'Europe : Commerce et Investissements**

**Bertrand Buchwalter**

Conseiller Europe Continentale - Turquie,  
Cabinet du Président de la République

**Guillaume Klossa**

Président, EuropaNova, Conclave  
Coprésident de la Europa Power initiative et CEO, T-life

**Livio Manzini**

Vice-président, Institut du Bosphore  
Président-directeur général, Bell Holding

*Débat animé par*

**Anne-Sophie Bradelle**

Directrice de la communication, Agence Spatiale Européenne (ESA)

10.45 Questions & Réponses

11.30 Fin