#Bosphore2025



Institut du Bosphore

AU-DELA DE LA GEOPOLITIQUE

BEYOND GEOPOLITICS

14

Institut du Bosphore
XIVème Séminaire Annuel
XIV. Annual Seminar
22-23.05.2025, Istanbul

PROGRAMME

Le Séminaire Annuel à Istanbul, événement phare de l'Institut du Bosphore, réunit des décideurs politiques et des acteurs de premier plan des milieux économiques, politiques, intellectuels, médias et des représentants de la jeunesse de Turquie, de France et de l'Union européenne pour débattre sur l'actualité internationale et favoriser une analyse approfondie des grands enjeux concernant la France, la Turquie et l'UE afin identifier les perspectives stratégiques pour un avenir commun.

Sous le thème **« Au-delà de la géopolitique »**, la 14ème édition du séminaire se concentrera, à travers les perspectives des risques mondiaux, de la transformation numérique et du climat d'investissement, sur les domaines de collaboration potentiels concrets pour la France et la Turquie qui sont prometteurs pour la mise en œuvre des initiatives durables.

A la suite d'une introduction aux débats à travers le regard des économistes sur **« les risques mondiaux au de-là de 2025 »**, la première session abordera le thème **« Les États-Unis, la Chine et l'Europe : les défis économiques et climatiques »**. À une époque marquée par des avancées technologiques rapides, les enjeux environnementaux et une interconnexion accrue, le paysage mondial des risques est devenu de plus en plus complexe. Les tensions commerciales et géopolitiques constituent l'une des principales menaces pour l'économie mondiale. Au cœur des défis globaux, la lutte contre le changement climatique peut-elle offrir une opportunité de renforcer la relation UE-Turquie ? Cette session sera consacrée aux risques interdépendants, en examinant comment ils s'exacerbent mutuellement et en explorant des stratégies d'atténuation dans un contexte d'incertitudes géopolitiques. Les effets en cascade du changement climatique risquent par ailleurs d'exacerber les tensions géopolitiques et le sentiment général de vulnérabilité omniprésent dans les sociétés actuelles. Une meilleure compréhension de ces enjeux interconnectés permettra aux parties prenantes de développer des approches globales pour renforcer la résilience économique et assurer un avenir sûr. Cette session abordera comment la coopération entre la Turquie, la France et l'UE peut contribuer dans ces domaines.

Compte tenu du rôle prépondérant de la France dans l'élaboration des politiques européennes en matière d'IA et de l'innovation, ainsi que de l'engagement stratégique de la Turquie en faveur d'un solide écosystème d'IA, la deuxième session, intitulée **« Les démocraties à l'âge de l'intelligence artificielle »**, visera à renforcer la sensibilisation au potentiel de transformation de l'IA et du partage des données en tant que catalyseur de la collaboration entre la Turquie et l'Union européenne. Cette discussion examinera de manière critique les cadres éthiques et juridiques régissant l'IA, tout en soulignant les avantages collectifs plus larges qu'elle offre en termes de croissance économique, de progrès technologique et de coopération internationale. La circulation transfrontalière des données est devenue un élément essentiel des chaînes

de valeur mondiales. Dans le contexte de la double transition verte et numérique, il est essentiel, pour une gouvernance efficace du marché des données, d'assurer une plus grande conformité avec les réglementations internationales en matière de transfert de données - en particulier un alignement plus étroit de la loi turque sur la protection des données personnelles (KVKK) avec le règlement général sur la protection des données (RGPD) de l'UE. Par ailleurs, compte tenu des grandes quantités de données nécessaires au développement des systèmes d'IA, les entreprises jouent un rôle central en garantissant la fourniture régulière de données précises et fiables. Cette discussion examinera à la fois les défis et les opportunités que l'évolution de l'économie des données présente pour la compétitivité des entreprises de l'UE et de la Turquie, y compris les changements de comportement des consommateurs et le potentiel de collaboration transfrontalière pour éliminer les obstacles à l'utilisation efficace des données - un domaine où le soutien gouvernemental se révèle indispensable.

Forte de sa position géographique dans un contexte de reconfiguration des chaînes de valeurs mondiales et membre de l'Union douanière de l'UE, la Turquie se positionne comme un pays clé pour les entreprises européennes. À travers des perspectives macroéconomiques et un débat ouvert autour du concept d'attractivité, cette session se concentrera sur **« la Turquie et les investissements internationaux »**, de l'influence des investissements de portefeuille à court terme aux investissements directs étrangers (IDE) destinés à contribuer à la croissance économique durable à long terme. Les discussions porteront sur l'environnement des investissements en Turquie, mais aussi sur les investissements à l'étranger. Compte tenu de la nécessité d'intégrer les perspectives macroéconomiques et microéconomiques dans un paysage géopolitique de plus en plus volatile, cette session vise à explorer les moyens de renforcer les partenariats d'investissement entre les secteurs privés de la Turquie, de la France et de l'UE.

As the flagship event of the Institute which brings together in Istanbul policymakers and prominent participants from politics, business, think tank, media + youth representatives from Türkiye, France and the European Union, the Annual Seminar concentrates on the world affairs and endeavours to promote insightful analysis on key issues concerning France, Türkiye and the EU in view of identifying strategic takeaways for a common future.

Under the theme **"Beyond Geopolitics"**, the 14th edition of the Seminar will concentrate on potential concrete collaboration areas for France and Türkiye where sustainable initiatives can be put into action through the lenses of global risks, digital transformation and investment climate.

Following an introductory exploration of the debates on **"Global Risks Beyond 2025"** from the perspective of leading economists, the first session will tackle the theme **"The United States, China and Europe: economic and climate challenges"**. In an era marked by rapid technological advancements, environmental challenges and heightened interconnectivity, the global risk landscape has become increasingly

complex. Trade tensions and geopolitical tensions are one of the main threats to the global economy. At the heart of global challenges, can the fight against climate change provide an opportunity to strengthen EU-Türkiye relations? This session will delve into these intertwined risks, examining how they exacerbate one another and exploring strategies for mitigation in a context of geopolitical uncertainties. The cascading effects of climate change are likely to exacerbate geopolitical tensions and the overarching sense of vulnerability pervasive in societies today. By a better understanding of these interconnected risks, stakeholders can develop comprehensive approaches to enhance economic resilience and ensure a secure future. This session will tackle how can Türkiye – France – EU cooperation can contribute in these fields.

Given France's prominent role in shaping European AI policy and innovation, alongside Türkiye's strategic commitment to fostering a robust AI ecosystem, the second session, entitled **"Democracies in the Age of Artificial Intelligence"**, will seek to enhance awareness regarding the transformative potential of AI and data sharing as a catalyst for Türkiye–EU collaboration. This discussion will critically examine the ethical and legal frameworks governing AI, while also highlighting the broader collective advantages it offers in terms of economic growth, technological advancement, and international cooperation. The cross-border flow of data has become a critical component of global value chains. In the context of the twin green and digital transition, ensuring greater compliance with international data transfer regulations—particularly aligning Türkiye's Personal Data Protection Law (KVKK) more closely with the EU's General Data Protection Regulation (GDPR)—is essential for effective data market governance. Furthermore, given the vast quantities of data required for the development of AI systems, companies play a pivotal role in ensuring the steady provision of accurate and reliable data. This discussion will examine both the challenges and opportunities that the evolving data economy presents for the competitiveness of EU and Turkish enterprises, including shifting consumer behaviour patterns and the potential for cross-border collaboration to address barriers to effective data utilization—an area where governmental support remains indispensable.

With its strong geographical position in a context of reconfiguration of global value chains and as part of the EU Customs Union, Türkiye positions itself as a key country for European companies. Through macroeconomic perspectives and an open debate around the concept of attractiveness, this session will focus on **"Türkiye and international investments"** including from the influence of short-term portfolio investments to FDI for long-term sustainable economic growth purposes. Discussions will also delve into the investment environment in Türkiye but also the country's outbound investments. Recognizing the need to integrate macroeconomic and microeconomic perspectives within an increasingly volatile geopolitical landscape, this session will explore ways to enhance investment partnerships between Türkiye-France and EU private sectors.

Jeudi 22 mai Thursday 22 May
Cocktail dînatoire Cocktail Dinner (Palais de France)

19.00 **Accueil des invités** Reception of guests

19.30 **Mots de bienvenue** Welcome Notes

SEM H.E. Isabelle Dumont
Ambassadrice de France en Turquie
Ambassador of France to Türkiye

Bahadır Kaleağası
Président, Institut du Bosphore
President, Institut du Bosphore

Bernard Fialaire
Président du groupe France-Turquie, Sénat
President of the France-Türkiye Group, French Senate

Vendredi 23 mai Friday 23 May
Séminaire Seminar (Feriye, Ortaköy)

08.45 **Accueil** Registration

09.00 **Mots de bienvenue** Opening Notes

Bahadır Kaleağası
Président, Institut du Bosphore
President, Institut du Bosphore

Ümit N. Boyner
Co-Présidente du Comité Scientifique, Institut du Bosphore
Co-President of Scientific Committee, Institut du Bosphore

Xavier Hürstel
Co-Président du Comité Scientifique, Institut du Bosphore
Co-President of Scientific Committee, Institut du Bosphore

09.15 **Conversation** Introduction
LES RISQUES MONDIAUX AU-DELA DE 2025 GLOBAL RISKS BEYOND 2025

Gizem Öztok Altınsaç
Chef économiste, TÜSİAD
Chief Economist, TÜSİAD

Gilles Moëc
Chef Economiste, Groupe AXA, Directeur de la Recherche, AXA IM
Chief Economist, AXA Group, Head of Research, AXA IM

Table ronde I Round Table I

09.40 **LES ÉTATS-UNIS, LA CHINE ET L'EUROPE : LES DÉFIS ÉCONOMIQUES ET CLIMATIQUES**
THE UNITED STATES, CHINA AND EUROPE: ECONOMIC AND CLIMATE CHALLENGES

Débat introduit par Debate introduced by

Jens Bastian
Chercheur, Centre d'études appliquées sur la Turquie (CATS),
Institut allemand pour les affaires internationales et de sécurité (SWP)
Fellow, Centre for Applied Turkey Studies (CATS),
German Institute for International and Security Affairs (SWP)

Matthias Fekl
Ancien ministre, Expert-associé, Institut Montaigne
Former Minister, Senior Fellow, Institut Montaigne

Sylvie Matelly
Directrice, Institut Jacques Delors
Director, Jacques Delors Institute

Nurşen Numanoğlu
Secrétaire générale adjointe chargée de la transformation
industrielle et des politiques sectorielles, TÜSİAD
Deputy Secretary General responsible of Industrial
Transformation, Sectoral Policies , TÜSİAD

Ziya Öniş
Professeur d'économie politique internationale,
Département de relations internationales, Université Koç
Professor of International Political Economy,
Department of International Relations, Koç University

Animé par Moderated by

Barçın Yinanç
Journaliste et Membre du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore
Journalist and Scientific Committee Member of Institut du Bosphore

11.15 **Photo de groupe suivie par la pause de café Photo Group followed by coffee break**
Photo Group followed by coffee break

Table ronde II Round Table II

11.45 **LES DEMOCRATIES A L'AGE DE L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**
DEMOCRACIES IN THE AGE OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE

Débat introduit par Debate introduced by

Louise Frion
Responsable de projets, Nouvelles Technologies
Head of Digital Programme, Institut Montaigne

Guillaume Klossa
Président, EuropaNova
Président du Conclave, President de T-Life
President, EuropaNova
Chairman of the Conclave, President of T-Life

Mehmet Ali Tuğtan
Professeur, İstanbul Bilgi University
Lecturer, İstanbul Bilgi University

Animé par Moderated by

Michel Derdevet
Président, Confrontations Europe
Président, Maison de l'Europe de Paris
Membre du Comité scientifique,
Institut du Bosphore
President, Confrontations Europe
President, Maison de l'Europe de Paris
Scientific Committee Member,
Institut du Bosphore

13:00 **Déjeuner** Lunch

Table ronde III Round Table III

14.00 **LA TURQUIE ET LES INVESTISSEMENTS INTERNATIONAUX**
TÜRKİYE AND INTERNATIONAL INVESTMENTS

Débat introduit par *Debate introduced by*

Burcu Aydın
Directrice du Centre des politiques économiques et structurelles,
Fondation turque pour la recherche en politique économique (TEPAV)
Director of the Economic and Structural Policies Center,
Economic Policy Research Foundation of Turkey (TEPAV)

Tolga Demirözü
Président, Association internationale des investisseurs de Turquie (YASED)
President, International Investors Association (YASED)

Franck Mereyde
Président du Comité exécutif et membre exécutif du Conseil d'administration, TAV Airports
Président, CCI France Turquie
Membre du Conseil d'administration, Institut du Bosphore
Chairman of Executive Committee & Executive Board member, TAV Airports
President, CCI France Turquie
Board Member, Institut du Bosphore

Barış Özistek
Co-Président du Groupe de travail "Ecosystème Entrepreneurial", TÜSİAD
Co-President of the Entrepreneurship Ecosystem Working Group, TÜSİAD

Arpat Şenocak
Associé (Istanbul), Gide Loyrette Nouel
Membre du Comité scientifique, Institut du Bosphore
Partner (Istanbul), Gide Loyrette Nouel
Scientific Committee Member, Institut du Bosphore

Tour de table présidé par *Chaired by*

Yavuz Ölken
Président du groupe de travail France, TÜSİAD
France Working Group President, TÜSİAD

15.15 **Conclusions**

Bahadır Kaleağası
Président, Institut du Bosphore
President, Institut du Bosphore

Institut du Bosphore

L'INSTITUT DU BOSPHORE EST SOUTENU PAR
INSTITUT DU BOSPHORE IS SUPPORTED BY

AXA SİGORTA

GROUPE ADP

GIDE

Koç

Pernod Ricard Turkey

TEB

AVEC LE SOUTIEN DE
WITH THE SUPPORT OF

TÜSİAD

COCKTAIL D'OUVERTURE ORGANISÉ AVEC
OPENING COCKTAIL ORGANIZED WITH

AMBASSADE DE FRANCE EN TURQUIE
Liberté
Égalité
Fraternité