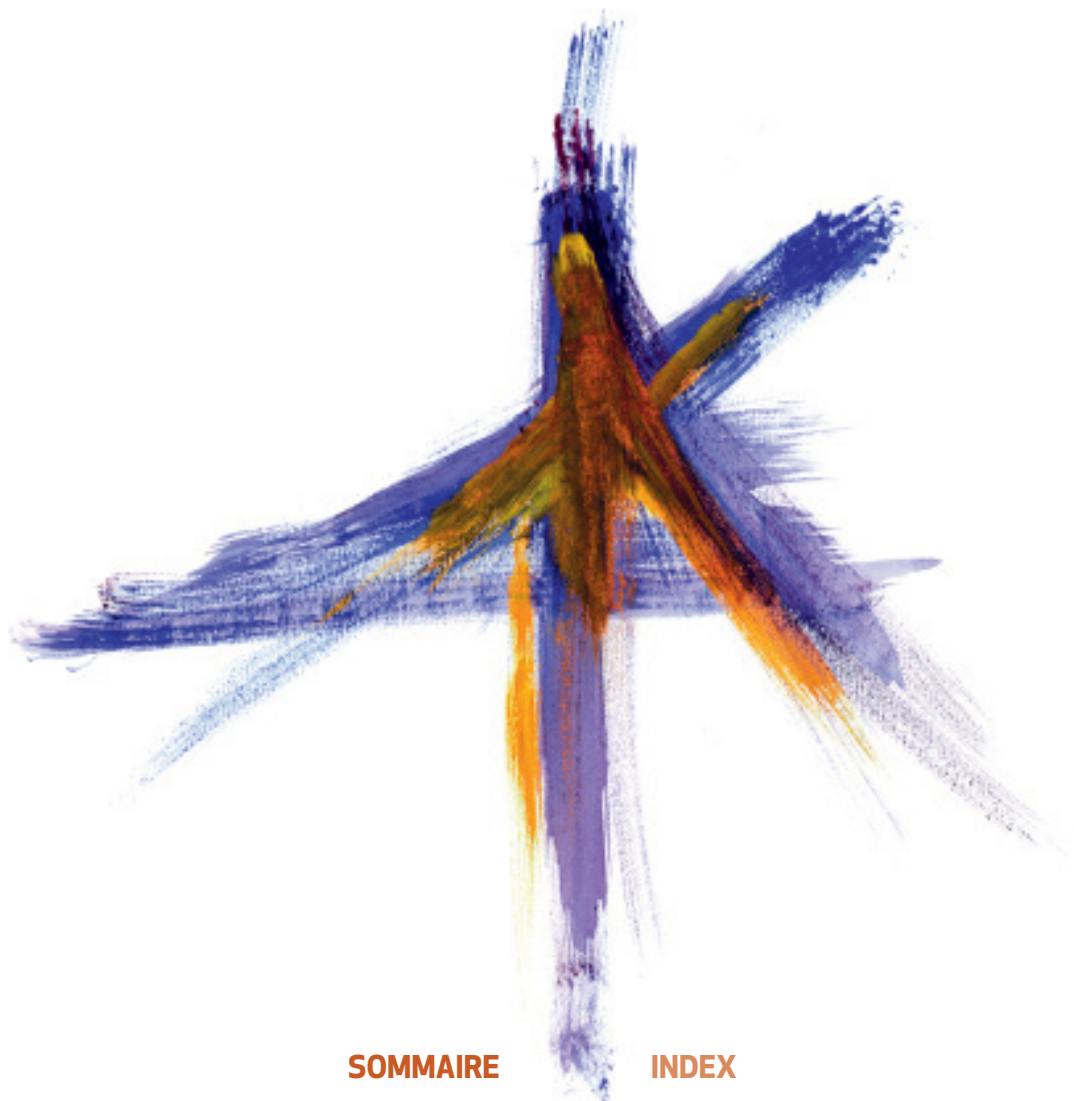


INSTITUT DU BOSPHORE
RAPPORT D'ACTIVITE
ACTIVITY REPORT

2024





SOMMAIRE

INDEX

Institut du Bosphore en bref	3	Institut du Bosphore in brief
Mot du Président	4	Message from the President
Qui sommes – nous	6	Who we are
Comité scientifique	7	Scientific Committee
Événements	9	Events
Dialogue avec les parties prenantes	12	Stakeholders Engagements
Publications & Retombées Médias	13	Publications & Media Coverage
Rapports d'Activité Précédents	15	Previous Activity Reports

Créé en 2009 à Paris, l'Institut du Bosphore est une association française de loi 1901 qui a pour mission principale d'être un des moteurs actifs des débats sur la Turquie en France, notamment au travers l'organisation d'événements de premier plan.

Conçu comme un espace d'échanges et de débat permanent, libre et objectif dédié à la relation franco-turque, l'Institut du Bosphore aborde des sujets géopolitiques, économiques et socioculturels afin de mettre en exergue les perspectives stratégiques dans le cadre du processus d'intégration européenne de la Turquie. Véritable trait d'union entre Les opinions publiques européenne et turque, l'Institut du Bosphore ambitionne de faciliter la réflexion en commun sur l'Europe et le monde actuel.

L'Institut du Bosphore est une organisation indépendante, dirigée par un Conseil d'administration et animée par un Comité Scientifique franco-turc composé de personnalités de haut niveau et issues d'horizons divers – politiciens, entrepreneurs, économistes, experts et intellectuels.

Institut du Bosphore is an independent French association, established in Paris in 2009 under the Act 1901, whose main mission is to be one of the driving forces behind the discussions on Türkiye in France, particularly through the organization of outstanding events.

Conceived as a platform for continuous, free and objective dialogue and debate dedicated to the French-Turkish relationship, Institut du Bosphore addresses a range of geopolitical, economic, and sociocultural issues, in order to highlight strategic perspectives within the framework of Türkiye's European integration process.

A prominent bridge between European and Turkish public opinion, Institut du Bosphore aims to facilitate common reflection on Europe and the world today. Institut du Bosphore is an independent organization run by a Board of Directors and steered by a Scientific Committee, composed of Turkish and French high level personalities from various backgrounds - politicians, entrepreneurs, economists, experts and intellectuals.



La Rencontre du Bosphore Bosphorus Rendez-Vous Seminar 04/10/2024, Istanbul

La TÜSİAD, à l'origine de cette initiative

La TÜSİAD (Association des Industries et des Entreprises de Turquie), est une organisation non-gouvernementale représentant le secteur privé turc au niveau national et international.

Convaincue que l'avenir de la Turquie se joue dans son adhésion à l'Union européenne, la TÜSİAD a eu l'initiative de créer l'Institut du Bosphore ; un lieu de réflexion et d'échanges au centre des relations franco-turques, en vue de le rendre le pilier d'une intégration réussie de la Turquie à l'Union européenne.

Renforcer les liens entre l'Union européenne, la France et la Turquie



Bahadır Kaleağası, Président, President, Institut du Bosphore

TÜSİAD, at the origin of this initiative

The Turkish Industry and Business Association (TÜSİAD) is an NGO representing the Turkish private sector at the national and international level.

A staunch supporter of Türkiye's accession to the EU, TÜSİAD pioneered the establishment of Institut du Bosphore; a place of reflection and exchanges at the heart of French-Turkish relations, in order to make it a pillar of the successful integration of Türkiye into the European Union.

Bolstering ties between European Union, France and Türkiye



MOT DU PRESIDENT

L'année 2024 a été marquée par l'accélération de la vitesse de transition vers l'ère de l'IA et par des élections décisives à travers le monde et dans la région transatlantique.

En Europe, deux stratégies fondamentales - les rapports Draghi et Letta - ont souligné l'urgence de plans d'action cohérents pour relever les défis posés par l'évolution de l'économie mondiale, le changement climatique et les perturbations technologiques. Ils ont tiré la sonnette d'alarme en appelant l'Union européenne à piloter avec prudence les grandes priorités que sont la croissance alimentée par l'innovation, la décarbonisation et la sécurité économique, tout en s'attaquant aux compromis avec détermination. Alors que les tensions commerciales mondiales s'intensifient, notamment dans le contexte de la dynamique États-Unis-Chine-Inde-UE, notre tâche devient plus difficile que jamais, et le chemin vers le succès est parsemée de défis. La Turquie peut, et doit, jouer un rôle central dans l'agenda européen de la compétitivité, compte tenu de la nature interconnectée de nos économies et des bénéfices mutuels que cette collaboration offre.

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

The year 2024 was defined by the acceleration of the velocity of the transition to the AI age and pivotal elections across the transatlantic and in the World, we are struggling to reflect on the profound changes in the geopolitical and economic landscape.

In Europe, two seminal strategies—the Draghi and Letta reports—have underscored the urgency for cohesive action plans to navigate the challenges posed by an evolving global economy, climate change and technological disruptions. In line, they have sounded the alarm, and emphasized that the European Union needs to cautiously steer the key priorities of growth fueled by innovation, decarbonization and economic security, while tackling the trade-offs with determination. As global trade tensions rise, particularly within the context of US-China-India-EU dynamics, our task becomes more challenging than ever, and the path to success grows increasingly narrow. Türkiye can and should play a central role in the European competitiveness agenda, recognizing the interconnected nature of our economies and the mutual benefits of collaboration.

De l'autre côté de l'Atlantique, l'élection de Donald J. Trump à la présidence ouvre un nouveau chapitre dans les relations transatlantiques et dans les relations entre les États-Unis et la Turquie ; ce qui peut indiquer à la fois des opportunités et des incertitudes dans une période où les deux nations recalibrent leurs intérêts stratégiques pour s'adapter à un contexte mondial en rapide évolution.

Sur le plan bilatéral, nous assistons à un renouveau prometteur de la relation profondément enracinée entre la France et la Turquie. Ce nouvel élan encourage à adopter un agenda positif dans le cadre de l'autonomie stratégique européenne, à faire émerger des idées nouvelles pour la Communauté politique européenne et rappelle la détermination de nos communautés d'affaires à renforcer les liens et à explorer des nouvelles voies d'action concrète.

Dans ce contexte, l'Institut du Bosphore a consacré ses séminaires d'Istanbul et de Paris au thème de la compétitivité européenne. Ces discussions ont mis en évidence le rôle essentiel de la Turquie dans les chaînes de valeur mondiales en tant que partenaire idéal pour le nearshoring, l'importance cruciale de la modernisation de l'union douanière UE-Turquie, et le potentiel transformateur de la collaboration dans la transition numérique. En mettant l'accent sur le progrès des compétences numériques, les écosystèmes de startups dynamiques et des recherches conjointes dans des domaines de pointe tels que l'intelligence artificielle, la défense, les énergies vertes et les biotechnologies, la Turquie peut contribuer de manière significative à un avenir plus sûr, plus résilient et plus innovant en Europe et dans son voisinage.

Alors que 2025 sera une année charnière marquant les trois décennies de l'Union douanière entre l'UE et la Turquie, nous réaffirmons notre plaidoyer en faveur de son renouvellement. Un partenariat d'intégration UE-Turquie renforcé, avec le lancement immédiat de la procédure de la modernisation de l'union douanière englobant les dimensions numériques, écologiques et sociales qui définissent les réalités du 21^e siècle, servira de catalyseur pour le progrès mutuel. Il est également important de noter que la principale organisation représentant les entreprises européennes, BusinessEurope, soutient fermement cette politique en tant qu'outil majeur de progrès pour les intérêts géoéconomiques de l'Europe.

L'Institut du Bosphore reste fidèle à sa mission d'approfondir la compréhension entre nos sociétés et nos décideurs politiques. En encourageant un dialogue constructif face aux défis communs, nous continuerons à construire des ponts entre l'UE, la France et la Turquie.

Dr. Bahadır Kaleağası
Président

On the other side of the Atlantic, the election of Donald J. Trump as the President introduces a new chapter in the Transatlantic relations and between the U.S.A. - Türkiye relations. It will unfold both opportunities and uncertainties, as both nations recalibrate their strategic interests in a rapidly shifting global context.

On a bilateral level, we have witnessed a promising revival in the deep-rooted relationship between France and Türkiye. This renewed momentum encourages a positive agenda in the context of European strategic autonomy, fosters ideas for the European Political Community, and underscores the determination of our business communities to strengthen ties and explore new avenues of concrete action.

Against this backdrop, Institut du Bosphore focused its seminars in Istanbul and Paris on the theme of European competitiveness. These discussions highlighted Türkiye's pivotal role in the global value chains as an ideal partner for nearshoring, the critical importance of modernizing the EU-Türkiye Customs Union, and the transformative potential of collaboration in digital transformation. By advancing digital skills, fostering vibrant startup ecosystems, and conducting joint research in cutting-edge fields such as artificial intelligence, defence, green energies and biotech, Türkiye can contribute significantly to a more secure, resilient and innovative future in Europe and in its neighborhood.

As we navigate through 2025, a milestone year marking three decades of the EU-Türkiye Customs Union, we reaffirm our advocacy for its renewal. A strengthened EU-Türkiye integration partnership with the immediate launch of the Customs Union modernization embracing the digital, green, and social dimensions that define the realities of the 21st century, will ensure serving as a catalyst for mutual progress. It is also important to always note that the powerful representative of the European companies, BusinessEurope firmly supports this policy as major tool of progress for Europe's geoeconomic interests.

Institut du Bosphore remains steadfast in its mission to deepen understanding among our societies and policy-makers. By addressing shared challenges and promoting constructive dialogue, we will continue to build bridges between the EU, France, and Türkiye.

Dr. Bahadır Kaleağası
President

QUI SOMMES - NOUS WHO WE ARE

Conseil d'Administration 2023-2024 Board of Directors 2023-2024



Bahadır Kaleağası



Livio Manzini
Bell Holding

Membres Members



Didier Billion
IRIS
The French Institute for
International and Strategic Affairs



Didem Bora Özler
Directrice, Institut du
Bosphore



Nicolas de Courcelles
TEB / BNP Paribas



Franck Mereyde
TAV Holding



Yavuz Ölken
AXA Sigorta



Selçuk Tümay
Pernod Ricard Türkiye



B. Can Yücaoğlu
MAP Investment

Membres Suppléants Alternate Members



Ali Utku Atalay
Koç Holding



Nur Beler Levi
Treasurer,
Institut du Bosphore
TÜSİAD



Haluk Tükel
Tükel Consultancy

Membres Fondateurs Founding Members

N. Ümit Boyner
Eşref Hamamcıoğlu

Bahadır Kaleağası
Ferit Şahenk

Volkan Vural
Arzuhan Doğan Yalçındağ
TÜSİAD

CO-PRÉSIDENCE DU COMITÉ SCIENTIFIQUE

SCIENTIFIC COMMITTEE CO-PRESIDENCE

Accéder à la liste des membres du Comité scientifique



Access to the list of the Scientific Committee members



N. Ümit Boyner
Boyner Holding



Augustin de Romanet
Groupe ADP

COMITÉ SCIENTIFIQUE

SCIENTIFIC COMMITTEE

Le Comité scientifique, pilier principal de l'Institut se rassemble au moins une fois par an à Paris, en présence des co-présidents **N. Ümit Boyner** et **Augustin de Romanet**, afin de débattre des grandes questions d'actualité concernant les relations France-Turquie- Union Européenne.

Le Comité qui s'est réuni à Paris au format hybride le 23 mai 2024 a accueilli plusieurs experts et intellectuels invités lors du débat intitulé « Naviguer dans la complexité : Politiques, Economie, Relations UE – France – Turquie ».

Lors de la tour de table présidée par **Dr. Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore, les discussions ont notamment porté sur les l'agenda politique de l'UE, les priorités françaises et la Turquie à travers les perspectives de l'accord vert européen, la transition numérique, l'industrie de la défense, la sécurité et la politique étrangère, avec la participation de **Prof. Evren Balta**, Coordinatrice académique de TÜSIAD Global Relations Forum et Mme **Dorothee Schmid**, Chercheur, Responsable du programme Turquie contemporaine et Moyen-Orient de l'IFRI. Mme **Gizem Öztok Altınsaç**, chef économiste de la TÜSIAD a partagé son analyse et ses observations sur les perspectives économiques mondiales et européennes ainsi que les défis actuels de la Turquie.

The Scientific Committee, main pillar of the Institute, meets at least once a year in Paris, with the participation of Co-Presidents **N. Ümit Boyner** and **Augustin de Romanet**, to discuss current issues concerning France-Türkiye-European Union relations.

The Committee meeting entitled « *Navigating Complexity: Politics, Economy, EU-France-Türkiye relations* » welcomed several guest experts and intellectuals on 23rd of May 2024 in Paris.

During the hybrid debate chaired by **Dr. Bahadır Kaleağası**, President of Institut du Bosphore, discussions focused on the EU's policy agenda, French priorities and Türkiye from the green deal, digital transition, defence industry, security and foreign policy perspectives, with the participation of **Prof. Evren Balta**, Academic Coordinator, TÜSIAD Global Relations Forum and Ms. **Dorothee Schmid**, Senior Research Fellow and Head of Türkiye and Middle East Programme, IFRI. Ms. **Gizem Öztok Altınsaç**, TÜSIAD Chief Economist, shared her assessments on global and European economic outlook and Türkiye's current challenges.



Réunion hybride du Comité scientifique Meeting (in Hybrid Format) of the Scientific Committee, Institut du Bosphore – 23/05/2024, Paris

Comité Scientifique Scientific Committee

Co-Presidents

N. Ümit Boyner
Boyner Holding

Augustin de Romanet
Groupe ADP

Membres Honoraires Honorary Members

Henri de Castries
Ancien Co-président du Comité Scientifique (2009-2013)
Scientific Committee Former Co-President (2009-2013)

Jean-Pierre Jouyet
Ancien Secrétaire général de l'Élysée
Former General Secretary of the Elysée

Pierre Moscovici
Ancien député et ministre français
Former French Deputy and Minister

Anne Lauvergeon
Ancienne Co-présidente du Comité Scientifique (2013 - 2017)
Scientific Committee Former Co-President (2013 - 2017)

Alain Juppé
Ancien Premier Ministre français
Former Prime Minister of France

Catherine Tasca
Ancienne sénatrice et ministre française
Former French Senator and Former Minister

Catherine Lalumière
Maison de l'Europe de Paris

Membres Members

Lucien Arkas
Arkas Holding

Michel Duclos
Institut Montaigne

Aldo Kaslowski
Organik Holding

Mustafa Sani Şener
TAV Holding

Serap Atan
Ancienne Directrice, Institut du Bosphore (2009-2016)
Former Director, Institut du Bosphore (2009-2016)

Laurence Dumont
Ancienne Députée française
Former French Deputy

Simone Kaslowski
Organik Kimya

Arpat Şenocak
Gide Loyrette Nouel

Ahmet Aykaç
Economiste Economist

Sedef Ecer
Auteure dramatique, Scénariste
Playwright, screenwriter

Pierre Lellouche
Ancien député et ministre français
Former French deputy, former minister

Haluk Tükel
Président fondateur, Institut du Bosphore (2009- 2011)
Founding president, Institut du Bosphore (2009-2011)

Joachim Bitterlich
Ambassadeur (e.r.) Ambassador (ret)

Oya Eczacıbaşı
Istanbul Modern Art Museum

Thierry de Montbrial
IFRI (French Institute of International Relations)

Selçuk Tümay
Pernod Ricard Türkiye

Yavuz Canevi
TEB/BNP Paribas

Claude Fischer - Herzog
ASCPE - Les Entretiens Européens

Soli Özel
Kadir Has University

Füsun Türkmen
Galatasaray University

Eric Chaney
Economiste Economist

Stéphane Fouks
Havas

Alain Richard
Ancien ministre, ancien sénateur français
Former French Minister, Former Senator

Sinan Ülgen
EDAM (Center for Economics and Foreign Policy Studies)

Béatrice de Clermont Tonnerre
Klepierre

Bernard Guetta
Député européen
Member of European Parliament

Güler Sabancı
Sabancı Holding

Denis Verret
DV-Conseil

Hélène Conway-Mouret
Sénatrice française
Member of French Senate

Elisabeth Guigou
Ancienne députée et ministre française
Former French deputy and minister

Alain de Savigny
Ecrivain, historien
Writer, historian

Pierre Vimont
Carnegie Europe

Laurence Daziano
Economiste Economist

Kadri Gürsel
Journaliste et éditorialiste
Journalist and Columnist

Denis Simonneau
Ancien diplomate Former diplomat

Selim Yenel
Global Relations Forum (GfR)

Alain Delcamp
Secrétaire général honoraire, Sénat français
Honorary Secretary General, French Senate

Nedim Gürsel
Ecrivain Writer

Rıza Kadılar
EMCC (European Mentoring & Coaching Council)

Bernard Soulage
Transparency International, Climate Chance

Muharrem Yılmaz
Sütaş

Barçın Yinanç
Journaliste Journalist

EVENEMENTS

La Rencontre du Bosphore

« Réponses stratégiques aux défis mondiaux : Europe – Türkiye et au-delà »

3-4 octobre 2024, Istanbul

La Rencontre du Bosphore de l'Institut du Bosphore s'est tenue les 3 et 4 octobre 2024 à Istanbul, sur le thème « Réponses stratégiques aux défis mondiaux : Europe – Türkiye et au-delà ».



La réception d'inauguration de la Rencontre du Bosphore
Bosphorus rendez-vous seminar inaugural reception, 03/10/2024, Istanbul

La réception d'inauguration du séminaire organisée avec la participation de S.E. l'ambassadeur **Mehmet Kemal Bozay**, vice-ministre des Affaires étrangères et directeur des affaires européennes de Turquie, a accueilli plusieurs personnalités de haut niveau des milieux d'affaires, politiques et intellectuels de France, de Turquie et de l'Union européenne le jeudi 3 octobre au musée de Pera.

Le lendemain, les discours d'ouverture du séminaire à Yapı Kredi Kültür Sanat (Beyoğlu) ont été prononcées par M. **Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore, Mme **Ümit N. Boyner**, co-présidente du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore ainsi que par M. **Orhan Turan**, président de la TÜSİAD, Mme **Nadia Fanton**, Consule Générale de France à Istanbul et de M. **Ekrem İmamoğlu**, maire de la municipalité métropolitaine d'Istanbul.

Lors de cet événement qui consiste à débattre des risques et opportunités communs à l'ordre du jour de la France, de l'UE et de la Turquie, les débats se sont déroulés autour de deux tables rondes « Façonner l'avenir de l'Europe dans un ordre mondial en mutation » et « Une transition civilisationnelle ? Technologie, climat et économie ».



Visite spéciale Special exhibition visit, Pera Museum, 03/10/2024

EVENTS

Bosphorus Rendez-Vous Meeting

« Strategic Responses to Global Challenges Europe – Türkiye And Beyond »

3-4 October 2024, Istanbul

Institut du Bosphore "Bosphorus Rendez-Vous" meeting entitled « Strategic Responses to Global Challenges Europe – Türkiye And Beyond » was held on 3-4 October 2024 in Istanbul.



La Rencontre du Bosphore Bosphorus
Rendez-Vous Seminar 04/10/2024, Istanbul

Seminar inaugural reception with the participation of Türkiye's Deputy Minister of Foreign Affairs and Director of European Affairs H.E. Ambassador **Mehmet Kemal Bozay**, welcomed prominent business representatives, opinion leaders, politicians and media from the EU, France and Türkiye on Thursday 3 October at Pera Museum.

The next day at Yapı Kredi Kültür Sanat (Beyoğlu), the half-day event started with opening speeches by Institut du Bosphore President Mr. **Bahadır Kaleağası** and Scientific Committee Co-President Ms. **Ümit N. Boyner** as well as TÜSİAD President Mr. **Orhan Turan**, Consule General of France in Istanbul Ms. **Nadia Fanton** and Istanbul Metropolitan Municipality Mayor Mr. **Ekrem İmamoğlu**.

During the event which aims to tackle common risks and opportunities on the agenda of France, the EU and Türkiye, debates were held around two round tables namely "Shaping Europe's Future in a Changing Global Order" and "A Civilizational Transition? Technology, Climate and Economy".



Orhan Turan

Président, TÜSİAD

« Avec un volume d'échanges bilatéraux qui a atteint un niveau historique de 23 milliards de dollars et en tant que son huitième fournisseur, la France demeure un pays d'importance stratégique pour la Turquie. L'appui de la France serait aussi important pour la revitalisation et l'amélioration concrète des relations Turquie-UE qui contribueraient à la compétitivité et à l'autonomie stratégique ouverte de l'Europe entier. »

Orhan Turan

President, TÜSİAD

« Considering bilateral trade volume which reached a historical record of 23 billion dollars, France, as eighth largest supplier of Türkiye, remains a country of strategic importance. France's support would also matter for the revitalisation and concrete improvement of Türkiye EU relations which would contribute to the competitiveness and open strategic autonomy of all Europe. »



La Rencontre du Bosphore - Session d'ouverture Bosphorus Rendez-Vous Seminar Opening Session, 04/10/2024, Istanbul

Bahadır Kaleağası

Président, Institut du Bosphore

« L'Institut du Bosphore a réuni, une fois de encore à Istanbul, des responsables des milieux politiques et du secteur privé pour discuter des politiques transversales qui touchent à la finance, à la technologie et à l'énergie. Les discussions ont notamment porté sur le renforcement de l'alignement et de la collaboration entre la France et la Turquie ainsi que sur des solutions multilatérales pour contribuer à la compétitivité mondiale de l'Union européenne. Le récent rapport Draghi offre d'excellentes orientations dans ce contexte. Renforcer le système financier mondial, stimuler l'esprit d'entreprise dans les domaines critiques tels que l'IA, les biotechnologies et les technologies des villes intelligentes, et faire progresser la transition énergétique représentent des axes de progrès cruciaux pour l'autonomie géostratégique de l'Europe. À cet égard, une action importante et urgente consisterait à renforcer l'union douanière existante entre l'UE et la Turquie, conformément aux défis de l'Europe en matière de commerce mondial, d'économie numérique et de transition verte. »

Bahadır Kaleağası

President, Institut du Bosphore

« Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Institute) brought together, once again in Istanbul, senior political and private-sector leaders to discuss cross-cutting policies affecting finance, technology, and energy. We discussed increased alignment and collaboration between France and Türkiye and identified multilateral solutions for contributing to European Union's global competitiveness. The recent Draghi Report offers excellent guidelines in this context. Enhancing the global financial system, boosting the entrepreneurship in the critical fields such as AI, biotech and smart city technologies, and advancing energy transition are crucial axes of progress for Europe's geostrategic autonomy. In this respect, an important and urgent action would be the upgrading of the existing customs union between the EU and Türkiye, accordingly with Europe's global trade, digital economy and green transition challenges. »



La Rencontre du Bosphore Bosphorus Rendez-Vous Seminar
04/10/2024, Istanbul



La Rencontre du Bosphore - Session d'ouverture
Bosphorus Rendez-Vous Seminar Opening Session, 04/10/2024, Istanbul

La Réunion du Cercle de l'Institut du Bosphore

« Comment renforcer la relation France-Turquie au service de la compétitivité européenne ? »

6 décembre 2024, Paris

Le 6 décembre 2024 à Paris, la réunion du Cercle de l'Institut du Bosphore a accueilli des participants issus du monde politique, des milieux d'affaires, des groupes de réflexion et des représentants de la jeunesse.

Le débat intitulé «**Comment Renforcer la Relation France-Turquie au Service de la Compétitivité Européenne**» s'est tenu avec la participation de **Bertrand Buchwalter**, Conseiller Europe Continentale - Turquie, Cabinet du Président de la République française, **Laurence Daziano**, Economiste, **Michel Derdevet**, Président de Confrontations Europe, **Olivier Prost** et **Arpat Şenocak**, Associés de Gide Loyrette Nouel ainsi que **Bahadır Kaleağası**, Président et **Livio Manzini**, Vice-Président de l'Institut du Bosphore.

"Cercle de l'Institut" meeting

« How can the France -Türkiye relationship be strengthened to contribute to the European competitiveness? »

6 December 2024, Paris

On 6 December 2024 in Paris, the Cercle de l'Institut du Bosphore meeting welcomed participants from politics, business, think tank and youth representatives.

The debate entitled "**How can the France -Türkiye relations be strengthened to contribute to the European competitiveness?**" was held with **Bertrand Buchwalter**, Advisor to President Macron, Economist **Laurence Daziano**, Confrontations Europe President **Michel Derdevet**, Gide Loyrette Nouel Partners **Olivier Prost** & **Arpat Senocak**, Institut du Bosphore President **Bahadır Kaleağası** and Vice-President **Livio Manzini**.



La réunion du Cercle de l'Institut du Bosphore Cercle de l'Institut Meeting, 6/12/2024, Paris

DIALOGUE AVEC LES PARTIES PRENANTES

Tout au long de l'année, M. **Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore, a mené une série de rencontres et de réunions avec des parties prenantes de l'Institut. Par ailleurs, la délégation du groupe de travail France la TÜSIAD, présidée par M. **B. Can Yücaoğlu**, vice-président de la TÜSIAD et de M. **Yavuz Ölken**, président du groupe de travail France de la TÜSIAD, a effectué une visite à Paris en collaboration avec l'Institut.

Lors de ces réunions organisées notamment avec les représentants de l'Elysée, du Quai d'Orsay, de Bercy, du Parlement ainsi que des milieux d'affaires (MEDEF International, AFEF, BpiFrance), les discussions ont porté sur le renforcement des relations bilatérales, ainsi que sur la perspective géopolitique et l'importance de la modernisation de l'union douanière UE-Turquie, de manière à inclure les dimensions verte, numérique et la politique sociale, aussi l'état de droit.

D'autre part, l'Institut du Bosphore a entamé sa collaboration avec le Club DEMETER, un écosystème de décideurs des secteurs agricole, agro-industriel et agro-alimentaire créé en 1987. L'Institut fait désormais partie de l'initiative «Euro-DEMETER-30».

STAKEHOLDERS ENGAGEMENTS

Throughout the year, Institut du Bosphore President Mr. **Bahadır Kaleağası** organized meetings and contacts with the Institute's stakeholders. Moreover, TÜSIAD France Working Group, presided by TÜSIAD Vice President Mr. **Can B. Yücaoğlu** and TÜSIAD France Working Group President Mr. **Yavuz Ölken**, organized a visit to Paris in collaboration with the Institute.

During the meetings including with Elysée, Quai d'Orsay, Bercy, Parliament as well as MEDEF International, AFEF, BpiFrance representatives the discussions focused on strengthening bilateral relations, as well as geopolitical perspective and the importance of updating the EU-Türkiye customs union, including the rule of law, green, digital & social policy dimensions.

On the other hand, Institut du Bosphore started to collaborate with Club DEMETER, an ecosystem of decision makers from the agricultural, agroindustrial and agro-food sectors established in 1987. The Institute is now among the "Club Demeter Euro Partners Initiative".



Bertrand Buchwalter, Conseiller Europe Continentale - Turquie, Cabinet du Président de la République française
Continental Europe and Türkiye Advisor to President Macron, 23/10/2024, Paris



Vincent Guérard, Directeur de l'Union européenne - Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
EU Director, Ministry for Europe and Foreign Affairs, 24/10/2024, Paris



Pierre Moscovici, Premier président de la Cour des comptes
First President of the Court of Auditors, 23/05/2024, Paris



Bernard Fialaire, Président du groupe France-Turquie, Sénat
France - Türkiye Friendship Group President, Senate, 23/05/2024, Paris

Tribune publiée dans La Revue #138 de Confrontations Europe «L'Europe au défi démocratique : Européennes 2024»

À LA RECHERCHE
DE L'INTELLIGENCE
GÉOSTRATÉGIQUE
EUROPÉENNE

Prof. Halukte Kalkanç,
Président de l'Institut du Bosphore à Paris



L'ère de l'intelligence artificielle a commencé. Il est également temps pour l'Europe d'entrer dans une nouvelle ère d'intelligence, une intelligence géopolitique. À cet égard, les relations avec la Russie présentent une opportunité pour l'Union européenne d'innover, et méritent donc d'être analysées dans la perspective des élections européennes et

La révolution de l'IA n'est pas le seul spectacle géopolitique qui change la donne. Simultanément, des progrès impressionnants sont attendus dans les technologies spatiales, l'informatique quantique, les technologies d'énergie renouvelables, les solutions de biotechnologie pour le santé...

Chine ! Ses problèmes financiers, sociaux et écologiques et sa compétitivité mondiale, son émergence en tant que leader mondial dans l'énergie solaire, les voitures électriques, les villes intelligentes et les médias sociaux en sont quelques-unes.

Démocratiquement la moitié de la population de la planète vote en 2024, l'Inde, la démocratie la plus peuplée du monde, continue son ascension géopolitique, l'Indonésie, Taïwan, le Bangladesh, le Mexique, le Royaume-Uni, le Parlement européen... *Avant des élections* n'exclut pas les tendances autoritaires et l'éro-

sion des démocraties, tandis que les élections présidentielles américaines, dans la plus ancienne démocratie constitutionnelle, auront plus que jamais un impact mondial.

Et les ghettos ukrainiens, palestiniens, vietnamiens, syriens, et moldaves qui guettent en Afrique sont soumis à la violence meurtrière du quinquisme.

Dans un choc de premier ordre de la mondialisation et de la technologie, le monde change plus rapidement. L'Union européenne change, naturellement la position globale de la Turquie et son partenariat avec l'Europe sont en mouvement.

Une relation plus positive entre l'Union européenne et la Turquie est un projet de plusieurs décennies pour les décideurs de toute l'Europe et de l'Asie-turque. S'appuyant sur l'histoire, les témoins voient comment cette relation peut être le meilleur algorithme gagnant-gagnant, même qu'elle peut rapidement s'avérer être une situation perdant-perdant, et même une équation à trois gagnant-perdant - avec une ressource politique, économique et sociale atteignant bien au-delà du continent. Le défi est de sélectionner cet algorithme historiquement bien testé dans le 20^{ème} siècle : réinventer une nouvelle version de l'intégration européenne de la

52

CLIQUEZ POUR LIRE



IN SEARCH OF EUROPEAN GEOSTRATEGIC INTELLIGENCE

By Bahadır Kaleoğlu,
President of the Paria Bosphorus Institute



The age of artificial intelligence has begun. It is also time for Europe to enter a new age of intelligence, a geopolitical intelligence. Relations with Türkiye present in this respect an opportunity for the European Union to move forward and deserve therefore to be analyzed in the perspective of the European elections and beyond.

The E revolution is not the only geopolitically game-changing show in town. Simultaneously, impressive progress is upon us in space technologies, quantum computing, renewable energy technologies, biotech health solutions...

China's financial, social, and ecological problems and its global competitiveness, its emerging global lead in solar power, electric cars, smart cities, and critical raw materials.

Democracy! Half of the planet's population vote in some way in 2024. India, the world's

most populous democracy, continues its geopolitical rise; Indonesia, Taiwan, Bangladesh, Mexico, the UK, the European Parliament... Having elections does not exclude

authoritarian tendencies and the erosion of democracies whereas the US presidential elections, in the oldest constitutional democracy, will have more than ever a global impact. And word! Ukrainians, Palestinians, Yemenis.

Syrians, many people in Africa are subjected to the murderous violence of war.

In the tangle of globalization and technology, the world is changing faster. The European Union is changing; naturally, Türkiye's global position and its course within Europe are on the move.

Among positive relationships between the European Union and Türkiye is a decades-long process of advocates from all over Europe and across the Atlantic. Drawing on history, witnesses see how this relationship can be an excellent win-win algorithm, as much as it can rapidly turn out to be a lose-lose situation or even a triple win-lose equation—with political, economic, and social resonance reaching far beyond the Continent. The challenge is to upload this historically well-tested algorithm into the twenty-first century: rebolting a new version of Türkiye's European integration with updates on democratic conditionality, foreign and defense policy cooperation, and an economic framework.

The Türkiye debate's focal point is Europe's geostrategic sovereignty.¹⁰ Türkiye should evolve to be a net contributor to Europe's security and global competitiveness. No matter how significant today's drawbacks are, such as the definition of freedom of expression and

1

[CLICK TO READ](#)

Michel Derdevet, président du think tank Confrontations Europe revient dans sa chronique hebdomadaire sur la tribune de Bahadır Kaleağası, président de l'Institut du Bosphore qui a été publié dans La Revue #138 de Confrontations Europe «L'Europe au défi démocratique : Européennes 2024».

During his weekly comments on 'Echoes of Europe' program of Euradio, **Michel Derdevet**, President of Confrontations Europe highlighted Institut du Bosphore President Bahadır Kaleağası's op-ed which was released by Confrontations Europe.

eu!radio

Villes ▾
Info
Musique
Podcasts

Favoris

Accueil > Émissions et podcasts > Échos d'Europe > Turquie – À la recherche de l'intelligence géostratégique euro...

EN EUROPE

Échos d'Europe

Turquie – À la recherche de l'intelligence géostratégique européenne

LUNDI 28 OCTOBRE 2024 - 6 MINUTES

Écouter

S'abonner

Partager

Ajouter aux favoris

Échos d'Europe

Episode 4



CONFRONTATIONS EUROPE

eu!radio

ÉCOUTER L'INTERVIEW

L'Institut du Bosphore collabore depuis plusieurs années avec **RFI (Radio France Internationale)** en marge de ses Séminaires à Istanbul.

Des interviews réalisés à l'occasion de la réunion « La Rencontre du Bosphore » à Istanbul en 2024, avec **Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore, **Christian Lequesne**, politologue et professeur à Sciences Po et **Soli Özel**, Associé à IWN (Institut des sciences humaines à Vienne) et membre du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore ont été diffusés dans le cadre des émissions « **Accents d'Europe** ».

Institut du Bosphore has been collaborating for several years with **RFI (Radio France internationale)** on the occasion of its seminars in Istanbul.

Interviews conducted during the Bosphorus Rendez-Vous meeting in Istanbul in 2024 with **Bahadır Kaleağası**, President of Institut du Bosphore, **Christian Lequesne**, Professor at Sciences Po and **Soli Özel**, Institute for Human Sciences Vienna (IWN) Fellow, Institut du Bosphore Scientific Committee Member were broadcast on « **Accents d'Europe** » programs.

Ouvrir la voie à un nouveau partenariat entre l'UE et la Turquie – par Laurence Daziano

La révision de l'accord douanier de 1995 serait l'occasion pour l'Union européenne de considérer la Turquie sous un jour plus réaliste
Publié le 21 août 2024 à 10:55
Laurence Daziano



CLIQUEZ POUR LIRE



Laurence Daziano, économiste, membre du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore a publié une tribune intitulée « Ouvrir la voie à un nouveau partenariat entre l'UE et la Turquie » dans le quotidien L'Opinion.

► La Turquie candidate malgré l'OTAN (RFI, interview Soli Özel, 21.10.2024)

« (...) La Turquie, membre de l'Alliance atlantique, a annoncé en septembre 2024 sa volonté de rejoindre les BRICS+. Comment faut-il comprendre cette candidature ? Frédérique Lebel a posé la question à Soli Özel, il est professeur de Relations internationales, associé à l'Institut pour les Sciences humaines à Vienne et à l'Institut Montaigne à Paris. Entretien réalisé à Istanbul à l'occasion du séminaire de l'Institut du Bosphore. »

► À Kiev, des visites citoyennes sur l'identité ukrainienne (RFI, interview Christian Lequesne, 10.10.2024)

« (...) À l'occasion du séminaire de l'Institut du Bosphore à Istanbul, on a demandé à Christian Lequesne, politologue et professeur à Sciences Po, quel rôle la Turquie pourrait jouer ? (...) »

► Sommet de la Francophonie : en Turquie, la tradition du français est à la peine (RFI, interview Bahadır Kaleağası, 3.10.2024)

« (...) Les dizaines de milliers d'anciens élèves du lycée de Galatasaray sont aujourd'hui les meilleurs ambassadeurs de la francophonie. Bahadır Kaleağası, président de l'Institut du Bosphore est l'un d'eux. Dans un pays aussi ancré économiquement à l'Europe, le français en première ou seconde langue est essentiel. (...) »

ECOUTER LES EPISODES



Institut du Bosphore Scientific Committee Member, Economist **Laurence Daziano** published an article entitled « Ouvrir la voie à un nouveau partenariat entre l'UE et la Turquie » (Paving the way for a new partnership between the EU and Türkiye) in French daily L'Opinion.

RAPPORTS D'ACTIVITÉ PRÉCÉDENTS

PREVIOUS ACTIVITY REPORTS





320 rue Saint-Honoré
75001 Paris

T: +33 1 44 43 52 54

info@institut-bosphore.org
www.institut-bosphore.org

Didem Bora Özler, Directrice
didem.bora@institut-bosphore.org

Nur Beler Levi, Coordinatrice - Istanbul
nur.beler@institut-bosphore.org

Mécène Principal Main Supporter



Mécènes Institutionnels Institutional Supporters



Avec le soutien de With the support of

