

**INSTITUT DU BOSPHORE**  
**RAPPORT D'ACTIVITE**  
**ACTIVITY REPORT**

2023







## SOMMAIRE

## INDEX

---

|                                      |           |                                 |
|--------------------------------------|-----------|---------------------------------|
| Institut du Bosphore en bref         | <b>4</b>  | Institut du Bosphore in brief   |
| Mot du Président                     | <b>5</b>  | Message from the President      |
| Qui sommes – nous                    | <b>6</b>  | Who we are                      |
| Comité scientifique                  | <b>7</b>  | Scientific Committee            |
| XIIIème Séminaire Annuel du Bosphore | <b>9</b>  | XIIIth Bosphorus Annual Seminar |
| Événements & Collaborations          | <b>13</b> | Events & Collaborations         |
| Dialogue avec les parties prenantes  | <b>17</b> | Stakeholders Engagements        |
| Retombées Médias                     | <b>18</b> | Media Coverage                  |
| Rapports d'Activité Précédents       | <b>19</b> | Previous Activity Reports       |

## INSTITUT DU BOSPHORE IN BRIEF

Créé en 2009 à Paris, l'Institut du Bosphore est une association française de loi 1901 qui a pour mission principale d'être un des moteurs actifs des débats sur la Turquie en France, notamment au travers l'organisation d'événements de premier plan.

Conçu comme un espace d'échanges et de débat permanent, libre et objectif dédié à la relation franco-turque, l'Institut du Bosphore aborde des sujets géopolitiques, économiques et socioculturels afin de mettre en exergue les perspectives stratégiques dans le cadre du processus d'intégration européenne de la Turquie. Véritable trait d'union entre Les opinions publiques européenne et turque, l'Institut du Bosphore ambitionne de faciliter la réflexion en commun sur l'Europe et le monde actuel.

L'Institut du Bosphore est une organisation indépendante, dirigée par un Conseil d'administration et animée par un Comité Scientifique franco-turc composé de personnalités de haut niveau et issues d'horizons divers – politiciens, entrepreneurs, économistes, experts et intellectuels.

### La TÜSIAD, à l'origine de cette initiative

La TÜSIAD (Association des Industries et des Entreprises de Turquie), est une organisation non-gouvernementale représentant le secteur privé turc au niveau national et international.

Convaincue que l'avenir de la Turquie se joue dans son adhésion à l'Union européenne, la TÜSIAD a eu l'initiative de créer l'Institut du Bosphore ; un lieu de réflexion et d'échanges au centre des relations franco-turques, en vue de le rendre le pilier d'une intégration réussie de la Turquie à l'Union européenne.

L'agence Havas a soutenu l'Institut du Bosphore depuis sa fondation, un partenaire essentiel, pour une meilleure communication de ses actions.

### Renforcer les liens entre l'Union européenne, la France et la Turquie

## INSTITUT DU BOSPHORE IN BRIEF

Institut du Bosphore is an independent French association, established in Paris in 2009 under the Act 1901, whose main mission is to be one of the driving forces behind the discussions on Turkey in France, particularly through the organization of outstanding events.

Conceived as a platform for continuous, free and objective dialogue and debate dedicated to the French-Turkish relationship, Institut du Bosphore addresses a range of geopolitical, economic, and sociocultural issues, in order to highlight strategic perspectives within the framework of Turkey's European integration process.

A prominent bridge between European and Turkish public opinion, Institut du Bosphore aims to facilitate common reflection on Europe and the world today. Institut du Bosphore is an independent organization run by a Board of Directors and steered by a Scientific Committee, composed of Turkish and French high level personalities from various backgrounds – politicians, entrepreneurs, economists, experts and intellectuals.

### TÜSIAD, at the origin of this initiative

The Turkish Industry and Business Association (TÜSIAD) is an NGO representing the Turkish private sector at the national and international level.

A staunch supporter of Turkey's accession to the EU, TÜSIAD pioneered the establishment of Institut du Bosphore; a place of reflection and exchanges at the heart of French-Turkish relations, in order to make it a pillar of the successful integration of Turkey into the European Union.

Havas agency has supported Institut du Bosphore since its foundation, as an essential partner for the better communication of its actions.

### Bolstering ties between European Union, France and Turkey



XIIIème Séminaire Annuel XIIIth Annual Seminar of Institut du Bosphore 20/10/2023, Istanbul



Bahadır Kaleağası, President, Institut du Bosphore,  
20/10/2023, Istanbul



Bahadır Kaleağası, President, Institut du Bosphore  
20/06/2023, Paris

## MOT DU PRESIDENT

La navigation de la civilisation humaine à travers le 21ème siècle est plus que jamais un défi à relever: guerres, climat, énergie, économie, démocratie...

2023 sera gravée dans les livres d'histoire comme l'année où l'Intelligence Artificielle est devenue un facteur inexorable d'analyse et d'action pour tous ces défis. L'évolution générative et créative de l'IA est considérée comme une excellente opportunité pour mieux répondre aux objectifs de développement durable. C'est aussi une source majeure de préoccupation pour la lutte sociale et politique de l'humanité contre la technologie. L'Institut du Bosphore, depuis sa création, a intégré les sujets de transformation numérique dans son programme de travail et l'impact de l'ère de l'IA sera toujours inscrit dans ses grandes thématiques de recherches et de débats.

2024 est la première année du deuxième centenaire de la République turque, une année cruciale pour la démocratie européenne et une époque de changements de plus en plus sophistiqués dans les tendances mondiales qui façonnent l'avenir de nos sociétés. L'Institut du Bosphore, association française indépendante, s'efforce d'offrir une plate-forme de dialogue continue, libre et objective, notamment en temps de crise, afin de nourrir les liens politiques, économiques et sociaux entre la Turquie et la France ainsi qu'entre la Turquie et l'Union européenne.

Nous plaidons pour la modernisation de l'accord de l'Union douanière entre la Turquie et l'Union européenne de manière à inclure aussi les dimensions numériques, vertes et sociales, en cohérence avec les réalités du 21ème siècle. L'Institut du Bosphore continuera à travailler pour une meilleure compréhension mutuelle entre nos sociétés et décideurs politiques en mettant en avant des défis communs et des perspectives de dialogue constructif entre l'UE, la France et la Turquie ainsi qu'à encourager à développer des idées pour la Communauté politique européenne.

Dr. Bahadır Kaleağası

Président

## MESSAGE FROM THE PRESIDENT

Human civilization's navigation through the 21st century is more than ever challenging: wars, climate, energy, economy, democracy...

2023 will be marked in the history books as the year when the Artificial Intelligence has become an inexorable factor of analysis and action for all these challenges. AI's generative and creative evolution is considered a great opportunity to better address the sustainable development goals. It is also a major source of concern for humanity's social and political struggle with the technology. Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Institute), since its establishment, has integrated the digital transition issues to its work program and the AI era's impact on our research and debate topics will be ever significant.

2024 is the first year of the Turkish Republic's second century, a crucial year for the European democracy and a time of ever sophisticated change in the global trends shaping our societies' future. As an independent French association, Institut du Bosphore is thriving to create a continuous, free and objective platform of dialogue especially during times of crisis, nurturing political, economic and social ties between Türkiye and France as well as between Türkiye and the European Union.

We advocate that the customs union between Turkey and the European Union be renewed, also including digital, green and social dimensions, compatible with the realities of the 21st century. Institut du Bosphore will continue to work on a better understanding of our societies and policy makers putting forward common challenges and constructive dialogue perspectives between the EU, France and Türkiye as well as to encourage generating ideas for the European Political Community.

Dr. Bahadır Kaleağası

President

## QUI SOMMES - NOUS WHO WE ARE

### Conseil d'Administration 2023-2024 Board of Directors 2023-2024



**Bahadır Kaleağası**



**Livio Manzini**  
Bell Holding

### Membres Members



**Didier Billion**  
IRIS  
The French Institute for  
International and Strategic Affairs



**Didem Bora Özler**  
Directrice, Institut du  
Bosphore



**Nicolas de Courcelles**  
TEB / BNP Paribas



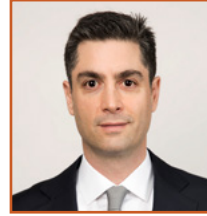
**Franck Mereyde**  
TAV Holding



**Yavuz Ölken**  
AXA Sigorta



**Selçuk Tümay**  
Pernod Ricard Turkey



**B. Can Yücaoğlu**  
MAP Investment

### Membres Suppléants Alternate Members



**Ali Utku Atalay**  
Koç Holding



**Nur Beler Levi**  
Treasurer,  
Institut du Bosphore  
TÜSİAD



**Haluk Tükel**  
Tükel Consultancy

### Membres Fondateurs Founding Members

**N. Ümit Boyner**  
Eşref Hamamcıoğlu

**Bahadır Kaleağası**  
Ferit Şahenk

**Volkan Vural**  
Arzuhan Doğan Yalçındağ  
TÜSİAD

## CO-PRÉSIDENTE DU COMITÉ SCIENTIFIQUE

## SCIENTIFIC COMMITTEE CO-PRESIDENCE

Accéder à la liste des membres du Comité scientifique



Access to the list of the Scientific Committee members



**N. Ümit Boyner**  
Boyner Holding



**Augustin de Romanet**  
Groupe ADP

## COMITÉ SCIENTIFIQUE

## SCIENTIFIC COMMITTEE

Le Comité scientifique, pilier principal de l'Institut se rassemble au moins une fois par an à Paris, en présence des co-présidents **N. Ümit Boyner** et **Augustin de Romanet**, afin de débattre des grandes questions d'actualité concernant les relations France-Turquie- Union Européenne.

The Scientific Committee, main pillar of the Institute, meets at least once a year in Paris, with the participation of Co-Presidents **N. Ümit Boyner** and **Augustin de Romanet**, to discuss current issues concerning France Turkey- European Union relations.

Le Comité qui s'est réuni en visioconférence le 6 avril 2023 a accueilli plusieurs experts et intellectuels invités.

The Committee, virtually organized, on 6th of April 2023 welcomed several guest experts and intellectuals.

A la suite des discours d'ouverture des co-présidents, **M. B. Can Yücaoglu**, Membre du Conseil d'administration, Président de la Table Ronde « Relations Mondiales et UE » de la TÜSIAD, a informé sur la gestion de crise et l'aide internationale après les séismes en Turquie.

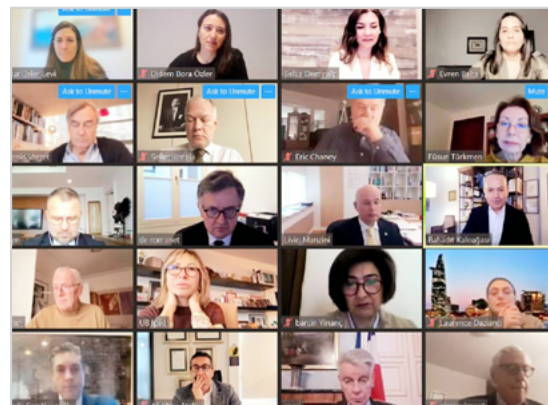
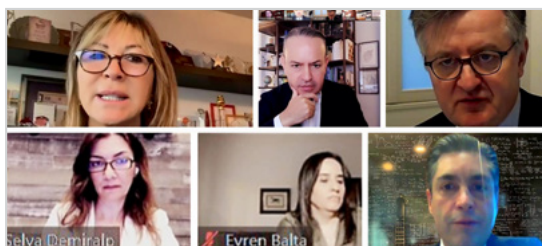
Following Scientific Committee Copresidents' opening remarks, TÜSIAD Board Member and Global Relations and EU Roundtable Chair **Mr. B. Can Yücaoglu** briefed on the management of crisis in the aftermath of the earthquake in Türkiye and international aid.

Le débat intitulé «**Vers les élections : politique, économie, Europe et relations entre la Turquie et la France** » a été introduit par **Prof. Selva Demiralp**, Directrice du Forum de recherche économique Université Koç-TUSIAD et M. Eric Chaney, membre du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore et conseiller économique de l'Institut Montaigne, qui ont partagé leurs analyses et réflexions sur les perspectives économiques ; la politique étrangère de la Turquie, la perspective des relations transatlantiques et européennes a été présentée par **Prof. Evren Balta**, Coordinatrice du Forum des Politiques Mondiales de la TÜSIAD.

The debate «**Towards the elections: Politics, Economy, Europe and relations between Türkiye and France** » was introduced by Koç University-TUSIAD Economic Research Forum Director **Prof. Selva Demiralp** and Institut du Bosphore Scientific Committee Member, Institut Montaigne Economic Advisor Mr. Eric Chaney who shared their views on the economic outlook, and TÜSIAD Global Politics Forum Coordinator **Prof. Evren Balta** provided her assessments through Türkiye's foreign policy, transatlantic and EU relations perspective.

Lors de la tour de table virtuelle présidée par **Dr. Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore, les discussions ont notamment porté sur les tendances mondiales et l'Europe : l'économie, la politique et la société au lendemain des séismes, vers les élections en Turquie.

During the virtual tour de table chaired by **Dr. Bahadır Kaleağası**, President of Institut du Bosphore, discussions focused on global trends and Europe: economy, geopolitics & society in the aftermath of the earthquakes, towards the elections in Türkiye.



Réunion virtuelle du Comité scientifique Virtual Meeting of the Scientific Committee, Institut du Bosphore – 06/04/2023

## Comité Scientifique Scientific Committee

### Co-Presidents

**N. Ümit Boyner**  
Boyner Holding

**Augustin de Romanet**  
Groupe ADP

### Membres Honoraires Honorary Members

**Henri de Castries**  
Ancien Co-président du Comité Scientifique (2009-2013)  
Scientific Committee Former Co-President (2009-2013)

**Jean-Pierre Jouyet**  
Ancien Secrétaire général de l'Élysée  
Former General Secretary of the Elysée

**Pierre Moscovici**  
Ancien député et ministre français  
Former French Deputy and Minister

**Anne Lauvergeon**  
Ancienne Co-présidente du Comité Scientifique (2013 - 2017)  
Scientific Committee Former Co-President (2013 - 2017)

**Alain Juppé**  
Ancien Premier Ministre français  
Former Prime Minister of France

**Catherine Tasca**  
Ancienne sénatrice et ministre française  
Former French Senator and Former Minister

**Catherine Lalumière**  
Maison de l'Europe de Paris

### Membres Members

**Lucien Arkas**  
Arkas Holding

**Michel Duclos**  
Institut Montaigne

**Aldo Kaslowski**  
Organik Holding

**Mustafa Sani Şener**  
TAV Holding

**Serap Atan**  
Ancienne Directrice, Institut du Bosphore (2009-2016)  
Former Director, Institut du Bosphore (2009-2016)

**Laurence Dumont**  
Ancienne Députée française  
Former French Deputy

**Simone Kaslowski**  
Organik Kimya

**Arpat Şenocak**  
Associé (Istanbul), Gide Loyrette Nouel Partner (Istanbul), Gide Loyrette Nouel

**Ahmet Aykaç**  
Economiste Economist

**Sedef Ecer**  
Auteure dramatique, Scénariste  
Playwright, screenwriter

**Pierre Lellouche**  
Ancien député et ministre français  
Former French deputy, former minister

**Haluk Tükel**  
Président fondateur, Institut du Bosphore (2009-2011)  
Founding president, Institut du Bosphore (2009-2011)

**Joachim Bitterlich**  
Ambassadeur (e.r.) Ambassador (ret)

**Oya Eczacıbaşı**  
Istanbul Modern Art Museum

**Thierry de Montbrial**  
IFRI (French Institute of International Relations)

**Selçuk Tümay**  
Pernod Ricard Turkey

**Yavuz Canevi**  
TEB/BNP Paribas

**Claude Fischer - Herzog**  
ASCPE - Les Entretiens Européens

**Soli Özel**  
Kadir Has University

**Füsün Türkmen**  
Galatasaray University

**Eric Chaney**  
Economiste Economist

**Stéphane Fouks**  
Havas

**Alain Richard**  
Ancien ministre, ancien sénateur français  
Former French Minister, Former Senator

**Sinan Ülgen**  
EDAM (Center for Economics and Foreign Policy Studies)

**Béatrice de Clermont Tonnerre**  
Klepierre

**Bernard Guetta**  
Député européen  
Member of European Parliament

**Güler Sabancı**  
Sabancı Holding

**Denis Verret**  
DV-Conseil

**Hélène Conway-Mouret**  
Sénatrice française  
Member of French Senate

**Elisabeth Guigou**  
Ancienne députée et ministre française  
Former French deputy and minister

**Alain de Savigny**  
Ecrivain, historien  
Writer, historian

**Pierre Vimont**  
Carnegie Europe

**Laurence Daziano**  
Economiste Economist

**Kadri Gürsel**  
Journaliste et éditorialiste  
Journalist and Columnist

**Denis Simonneau**  
Ancien diplomate Former diplomat

**Selim Yenel**  
Global Relations Forum (GIF)

**Alain Delcamp**  
Secrétaire général honoraire, Sénat français  
Honorary Secretary General, French Senate

**Nedim Gürsel**  
Ecrivain Writer

**Bernard Soulage**  
Transparency International, Climate Chance

**Muharrem Yılmaz**  
Sütaş

**Rıza Kadılar**  
EMCC (European Mentoring & Coaching Council)

**Barçın Yınarç**  
Journaliste Journalist

### HOMMAGE - IN MEMORY



**Kemal Derviş**  
Institut du Bosphore Scientific Committee  
Co - President (2009 - 2016)



**Pekin Baran**  
Institut du Bosphore  
Founding Member (2009 - 2023)



**Alexandre Adler**  
Institut du Bosphore  
Scientific Committee Member (2009 - 2023)



## XIII<sup>ÈME</sup> SEMINAIRE ANNUEL DU BOSPHERE

## XIII<sup>TH</sup> BOSPHORUS ANNUAL SEMINAR

### « L'Intelligence Géopolitique et l'Economie »

19-20 octobre 2023, Istanbul

Le Séminaire Annuel à Istanbul, événement phare de l'Institut du Bosphore, consiste à débattre sur l'actualité internationale et favoriser une analyse approfondie des grands enjeux concernant la France, la Turquie et l'UE en vue d'identifier les perspectives stratégiques pour un avenir commun.

### Dîner de gala au Palais de France sous les auspices de l'Ambassadrice de France en Turquie

Le XIII<sup>ème</sup> du Séminaire Annuel de l'Institut du Bosphore s'est tenu le 19 et 20 octobre 2023 à Istanbul, sur le thème « L'Intelligence Géopolitique et l'Economie ». Le Séminaire a été inauguré avec le dîner de gala organisé au Palais de France à Istanbul sous les auspices de SEM **Isabelle Dumont**, Ambassadrice de France en Turquie, avec la participation de M. **Orhan Turan**, président de la TÜSİAD. Les discours d'ouverture ont rappelé la nécessité de maintenir un dialogue renforcé entre la France, l'Union Européenne et la Turquie alors que la République turque entre dans son deuxième centenaire.



Orhan Turan, Palais de France, Istanbul, 19/10/2023

#### Orhan Turan

Président, TÜSİAD

« Nous sommes convaincus que la revitalisation et les progrès concrets des relations entre la Turquie et l'UE, ainsi que l'amélioration du fonctionnement de l'union douanière, contribueront à la compétitivité et l'autonomie stratégique ouverte européennes. »

### « Geopolitical Intelligence & Economy »

19-20 October 2023, Istanbul

As the flagship event of the Institute, the Annual Seminar in Istanbul concentrates on the world affairs and endeavors to promote insightful analysis on key issues concerning France, Türkiye and the European Union in view of identifying strategic takeaways for a common future.

### Gala Dinner at Palais de France under the auspices of Ambassador of France to Türkiye

The XIII<sup>th</sup> Annual Seminar of Institut du Bosphore (Paris Bosphorus Institute) entitled « Geopolitical Intelligence and Economy » was held on 19 – 20 October 2023 in Istanbul. The Seminar started with the gala dinner organized under the auspices of France Ambassador to Türkiye H.E. **Isabelle Dumont** at Palais de France in Istanbul, with the participation of Mr. **Orhan Turan**, President of TÜSİAD. The opening speeches recalled the need to maintain a strengthened dialogue between France, the European Union and Türkiye as we enter the second century of the Turkish Republic.



Isabelle Dumont, Palais de France, Istanbul, 19/10/2023

#### Orhan Turan

Président, TÜSİAD

« We believe that the revitalisation and concrete progress of Türkiye - EU relations as well as the improvement in functioning of the Customs Union will contribute to the European competitiveness and open strategic autonomy. »

**M. Bahadır Kaleağası décoré des insignes de chevalier de l'Ordre National du Mérite de France**

Pendant le cocktail-cérémonie, Monsieur **Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore a reçu des insignes de chevalier de l'Ordre national du Mérite par son Excellence Madame **Isabelle Dumont**.

**Mr. Bahadır Kaleağası awarded Knight of the National Order of the Merit of France**

During the cocktail ceremony, Institut du Bosphore President Mr. **Bahadır Kaleağası** received the award of the title of the Knight of the National Order of the Merit by Her Excellency Ms. **Isabelle Dumont**.



Cérémonie de remise des insignes de Chevalier de l'Ordre National du Mérite Knight of the National Order of the Merit Ceremony, Palais de France - Istanbul, 19/10/2023

**Bahadır Kaleağası**

*Président, Institut du Bosphore*

« Recevoir ce titre est aussi un témoignage de confiance à la contribution de l'Institut du Bosphore aux valeurs européennes et républicaines, surtout au centenaire de la République turque. De plus, c'est un appel à poursuivre nos efforts pour un monde meilleur. »

**Bahadır Kaleağası**

*President, Institut du Bosphore*

« Receiving this knighthood, especially in the Turkish Republic's centenary, is also a sign of confidence in Bosphorus Institute's contribution to European and republican values. It is as well a call to continue our efforts for a better world. »



Le discours intégral  
Full speech



XIII<sup>ème</sup> Séminaire Annuel XIIIth Annual Seminar of Institut du Bosphore, 20/10/2023, Sait Halim Paşa Yalısı

**Un tour d'horizon à partir de l'axe franco-turc, sur des sujets d'actualité liés à l'ordre international et l'Europe ainsi qu'aux enjeux géopolitiques et économiques**

Le lendemain, la journée de débat du Séminaire à Sait Halim Paşa Yalısı a été ouverte par les co-présidents du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore, **N. Ümit Boyner** et **Augustin de Romanet**.

**An overview of current issues related to global order and Europe as well as geopolitical and economic challenges through France-Türkiye axis**

The next day at Sait Halim Paşa Yalısı, the all-day seminar was opened by Institut du Bosphore Scientific Committee Co-Presidents, **N. Ümit Boyner** and **Augustin de Romanet**.

**N. Ümit Boyner**

*Co-présidente du Comité scientifique, Institut du Bosphore*

« Dans le contexte géopolitique et géoéconomique actuel, il est essentiel de maintenir et renforcer la nature basée sur des valeurs et des règles des relations UE – Turquie. Tout autre modèle de relation sur mesure sans les conditionnalités du processus d'adhésion pourrait avoir d'importants effets négatifs dans la région et dans le monde. »

**N. Ümit Boyner**

*Co-présidente du Comité scientifique, Institut du Bosphore*

« In the current geopolitical and geo-economic setting, it is essential that the value- and rules-based nature of the EU-Türkiye relations is maintained and strengthened. Considering any other tailor-made relationship model without the accession process' conditionality may have significant negative effects in the region and around the world. »



Nicolas de Courcelles Bernard Guetta, Augustin de Romanet, Bahadır Kaleağası, Pierre Vimont, N. Ümit Boyner, 20/10/2023, Istanbul



Augustin de Romanet, 20/10/2023, Istanbul

**Augustin de Romanet**

*Co-présidente du Comité scientifique, Institut du Bosphore*

M. de Romanet a souligné la nécessité de moderniser l'union douanière et les potentiels domaines de collaboration qu'elle représente au-delà de l'augmentation des échanges commerciaux entre l'UE et la Turquie, tels que la gestion des données, les critères Environnementaux, Sociaux et de gouvernance (ESG) et l'Accord vert européen pour atteindre l'objectif de neutralité carbone d'ici 2050.

**Augustin de Romanet**

*Scientific Committee Co-president, Institut du Bosphore*

Mr. de Romanet emphasized the need to modernize Customs Union and the potential areas of further collaboration it represents beyond the increased trade between EU and Türkiye, such as data management, Environmental, Social, and Governance (ESG) criteria and European Green Deal to reach the carbon neutrality target by 2050.



Yavuz Ölken, Selva Demiralp, Tacan İldem, 20/10/2023, Istanbul



Franck Mereyde, 20/10/2023, Istanbul

Cette année, le séminaire a traité des questions au cœur de l'actualité : les débats se sont déroulés autour de deux tables rondes « Changement et Continuité dans l'Ordre Mondial ; Implications pour l'Europe » et « Géopolitique et Partenariats d'Affaires : commerce, investissements, développement durable, reconstruction post-séisme ». Le séminaire s'est terminé par le débat sur le rôle des nouvelles technologies et du soft power numérique dans les relations internationales.

Ce rendez-vous international a réuni une centaine de participants, acteurs de premier plan des milieux économiques, politiques, intellectuels et médias de l'UE, de France et de Turquie.

This year, the seminar was held with two round tables namely "Change and continuity in the global order; implications for Europe", and "Geopolitics and Business Partnerships: Trade, investments, sustainable development, post-earthquake reconstruction", and was ended with a debate on the role of new technologies and digital soft power in international relations.

The Seminar hosted more than one hundred prominent business representatives, opinion leaders, politicians and media from the EU, France and Türkiye.



Sinan Ülgen, Afşin Yurdakul, Selçuk Tümay, 20/10/2023, Istanbul



Charles Sitzenstuhl, Livio Manzini, Çağatay Özdoğru, 20/10/2023, Istanbul



Franck Mereyde, Selim Yenal, Isabelle Dumont, 20/10/2023, Istanbul



Le programme et les intervenants du Séminaire

The programme and speakers of the Seminar

## EVENEMENTS & COLLABORATIONS

## EVENTS & COLLABORATIONS

### Conférence conjointe avec Gide Loyrette Nouel

### Joint Conference with Gide Loyrette Nouel

#### « Au-delà du décryptage des élections en Turquie: Les perspectives géopolitiques et économiques »

20 juin 2023, Paris

#### « Beyond the Elections in Türkiye: The Geopolitical and Economic Perspectives »

20 June 2023, Paris

L'Institut du Bosphore et Gide Loyrette Nouel ont organisé la conférence-débat intitulée « Au-delà du décryptage des élections en Turquie: Les perspectives géopolitiques et économiques » à Paris.

Institut du Bosphore and Gide Loyrette Nouel have jointly organized the debate entitled "Beyond the elections in Türkiye: The geopolitical and economic perspectives" in Paris.

La première session sur les enjeux géopolitiques a accueilli **Didier Billion**, Directeur adjoint de l'IRIS et **Dorothee Schmid**, directrice du Programme « Turquie contemporaine et Moyen-Orient » de l'IFRI, **Michel Duclos**, Ambassadeur (e.r.), Conseiller spécial de l'Institut Montaigne et **Christian Lequesne**, Professeur à Sciences Po et spécialiste des questions de diplomatie.

First session on geopolitical issues welcomed **Didier Billion**, Deputy Director of IRIS, **Dorothee Schmid**, Head of IFRI's Turkey programme, **Michel Duclos**, Special advisor to Institut Montaigne and **Christian Lequesne**, Professor at Sciences Po.



Bahadır Kaleağası, Didier Billion, Dorothee Schmid, Michel Duclos, Christian Lequesne, 20/06/2023, Paris

La deuxième session a abordé les enjeux et opportunités pour le climat des affaires en Turquie avec la participation de **Nicolas de Courcelles**, membre du Conseil d'Administration de TEB, de **Sandra Kassab**, directrice adjointe au département ORIENTS à l'Agence Française de Développement (AFD), de **Christophe Knaub**, président du Conseil d'administration d'AXA Sigorta et de **Franck Meryde**, Président du Comité exécutif et membre exécutif du Conseil d'administration de TAV Airports.

Second session tackled economic issues with the participation of **Nicolas de Courcelles**, Board Member of TEB, **Sandra Kassab**, AFD's ORIENTS Department Deputy Director, **Christophe Knaub**, President of Board of Directors of AXA Sigorta and **Franck Meryde**, Chairman of Executive Committee & Executive Board member of TAV Airports.

Les débats ont été animés par **Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore et par **Arpat Şenocak**, Associé (Istanbul) de Gide Loyrette Nouel.

Discussions were moderated by Institut du Bosphore President **Bahadır Kaleağası** and Gide Loyrette Nouel Partner **Arpat Şenocak**.



Arpat Şenocak, Franck Meryde, Sandra Kassab, Nicolas de Courcelles, Christophe Knaub, 20/06/2023, Paris

## Les contributions de l'Institut du Bosphore aux débats

### « Elections en Turquie: Quels Enjeux? »

20 avril 2023, Paris

Conférence-débat de l'IRIS (Institut des relations internationales et stratégiques)

**Intervenants :** Bahadır Kaleağası, président de l'Institut du Bosphore, Prof. Ahmet İnsel, économiste et politologue et Barçın Yınanç, journaliste

**Moderateur :** Didier Billion, directeur adjoint, IRIS

## Institut du Bosphore's involvement in debates

### « Elections in Türkiye: Which Stakes? »

20 April 2023, Paris

Conference organized by IRIS (The French Institute for International and Strategic Affairs)

**Speakers:** Bahadır Kaleağası, President, Institut du Bosphore President, Prof. Ahmet İnsel, Economist and Political Scientist, and Barçın Yınanç, Journalist

**Moderator:** Didier Billion, Deputy Director, IRIS



Bahadır Kaleağası, Didier Billion, Ahmet Insel, Barçın Yınanç, 20/04/2023, IRIS

### « La Turquie et le processus d'élargissement de l'UE »

5 décembre 2023, Paris

Conférence-débat organisée par l'IRIS, en partenariat avec l'Ambassade de Türkiye à Paris

**Intervenants :** Bahadır Kaleağası, Président, Institut du Bosphore, Federico Santopinto, directeur de recherche et responsable du programme Europe, stratégie et sécurité, IRIS et Deniz Ünal, économiste, chercheuse, CEPPII

**Modérateur :** Didier Billion, directeur adjoint, IRIS

### « Türkiye and the EU enlargement process »

5 December 2023, Paris

Conference organised by IRIS, in partnership with the Embassy of Türkiye in Paris

**Speakers:** Bahadır Kaleağası, President, Institut du Bosphore, Federico Santopinto Senior Research Fellow and Head of the Europe, Strategy and Security Programme, IRIS and Deniz Ünal, economist, researcher, CEPPII

**Moderator:** Didier Billion, Deputy Director, IRIS



Bahadır Kaleağası, Didier Billion, Deniz Ünal, Federico Santopinto, 05/12/2023, IRIS

### « L'accord vert et la Communauté d'affaires »

17 novembre 2023, Bucarest

Réunion du Groupe de Travail « Transition Verte » de la CCI Française en Roumanie

Vue de Bruxelles. Effets au-delà de l'UE ; le cas de la Turquie.

**Invité spécial : Bahadır Kaleağası**, Président de l'Institut du Bosphore

**Modératrice : Cristina Zaharia**, Engie Roumanie, Leader Groupe de Travail



### « Green Deal and the business »

17 November 2023, Bucharest

French CCI in Romania "Green Transition" Working Group Meeting

Brussels' perspective. Effects beyond the EU; Türkiye's case

**Speakers: Bahadır Kaleağası**, President, Institut du Bosphore President,

**Moderator: Cristina Zaharia**, Engie Roumanie, Leader of Working Group



### « Les intérêts nationaux et l'agenda de la politique étrangère de la Turquie »

6 décembre 2023, Stuttgart

**Référent : Bahadır Kaleağası**, Président, Institut du Bosphore

« Vers quel monde allons-nous ? Les questions stratégiques du présent » Série d'événements organisés par E3 Holding AG avec **Joachim Bitterlich**, ambassadeur (e.r.), professeur (affilié) à l'ESCP Paris, conseiller en politique européenne, diplomatique et de sécurité du chancelier allemand Dr. Helmut Kohl, et **Prof. Dr. Ulrich Schlie**, titulaire de la chaire Henry Kissinger de recherche sur la sécurité et la stratégie à l'université de Bonn et, entre autres, ancien directeur politique au Ministère allemand de la Défense

### « Turkey's national interests and foreign policy agenda »

6 December 2023, Stuttgart

**Referent: Bahadır Kaleağası**, President, Institut du Bosphore

"Which world are we heading for? Strategic questions of the present" Series of events organized by E3 Holding AG together with **Joachim Bitterlich**, Ambassador (ret.), Professor (affiliate) ESCP Paris; European policy, diplomatic and security policy advisor to German Chancellor Dr. Helmut Kohl, and **Prof. Dr. Ulrich Schlie**, Henry Kissinger Professor for Security and Strategy Research at the University Bonn, and among other things, former Head of the Planning Staff and Political Director at the Federal Ministry of Defense in Germany.

### Débat Sciences Po PSIA – Institut du Bosphore

L'Institut du Bosphore collabore avec l'École d'affaires internationales de Sciences Po (PSIA) depuis 2017.

Le 20 avril 2023, lors du débat présidé par le Vice Doyen Mark Maloney, le Président de l'Institut du Bosphore Bahadır Kaleağası a eu un échange interactif avec les étudiants sur les prochaines élections en Turquie et les perspectives stratégiques avec l'UE.

### Sciences Po PSIA – Institut du Bosphore Debate

Institut du Bosphore collaborates with Sciences Po Paris School of International Affairs (PSIA) since 2017.

On 20 April 2023, during the debate chaired by PSIA Vice Dean Mark Maloney, Institut du Bosphore President Bahadır Kaleağası had an interactive discussion on the outlook on Turkish elections and strategic perspectives with the EU.

### Rencontre avec la Jeunesse

Bahadır Kaleağası, Président de l'Institut du Bosphore a rencontré la délégation d'IDRAC Business School Campus de Lyon, lors de leur visite à Istanbul le 14 février 2023 ; les discussions ont notamment porté sur l'importance de la modernisation de l'union douanière UE-Turquie.

A l'occasion du séminaire de l'Ambassadeur (e.r) Joachim Bitterlich, membre du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore, sur la « diplomatie économique » à l'ESCP Business School – Paris, Didem Bora Özler, directrice de l'Institut du Bosphore a partagé son témoignage avec les étudiants du MSc in International Business & Diplomacy le 2 février 2023.

### Meeting with the Youth

Institut du Bosphore President Bahadır Kaleağası met with the IDRAC Business School Lyon Campus delegation during their visit in Istanbul on 14 February 2023; discussions focused on the importance of EU – Turkey Customs Union modernization.

On the occasion of Institut du Bosphore Scientific Committee Member Ret. Amb. Joachim Bitterlich's lecture on "economic diplomacy" at ESCP Business School – Paris, Institut du Bosphore Director Didem Bora Özler had a testimonial discussion with students from MSc in International Business & Diplomacy on 2 February 2023.



Sciences Po PSIA, 20/04/2023



ESCP Business School – Paris, 02/02/2023



IDRAC Business School, 14/02/2023



## DIALOGUE AVEC LES PARTIES PRENANTES

Avant le sommet européen des 14-15 décembre à Bruxelles, des rencontres à Paris : les discussions ont notamment porté sur le renforcement des relations bilatérales ainsi que la perspective géopolitique et l'importance de la modernisation de l'Union douanière entre l'UE et la Turquie de manière à inclure les dimensions vertes, numériques, sociale et l'Etat de droit.

**Bertrand Buchwalter**, Conseiller Europe continentale – Turquie, Cabinet du Président de la République Emmanuel Macron

**Jean-Louis Boulanges**, Président de la Commission des affaires étrangères, Assemblée nationale

Les députés **Guillaume Garot**, Président & **Pascal Lecamp**, Membre du Groupe d'amitié France – Turquie, Assemblée nationale

**David Cvach**, Directeur de l'Union européenne & **Isabelle Perot**, Sous-directrice et **Mélina Monteil**, Cheffe de mission, Europe Méditerranéenne, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

**Pierre Moscovici**, Premier président de la Cour des Comptes, ancien ministre français et commissaire européen

## STAKEHOLDERS ENGAGEMENTS

Ahead of the European Council in 14-15 December in Brussels, meetings in Paris: the discussions focused on strengthening bilateral relations, as well as geopolitical perspective and the importance of updating the EU-Türkiye customs union, including the rule of law, green, digital & social policy dimensions.

**Bertrand Buchwalter**, Continental Europe and Türkiye Adviser to the President of the Republic Emmanuel Macron

**Jean-Louis Boulanges**, President of the Foreign Affairs Commission, National Assembly

**Guillaume Garot**, President & **Pascal Lecamp**, Member of France – Türkiye Friendship Group, National Assembly

**David Cvach**, Director for EU Affairs & **Isabelle Perot**, Deputy Director and **Mélina Monteil**, Head of mission, Mediterranean Europe, Ministry for Europe and Foreign Affairs

**Pierre Moscovici**, First President of the French Court of Accounts, Former French minister and European commissioner



Palais de l'Élysée, 05/12/2023



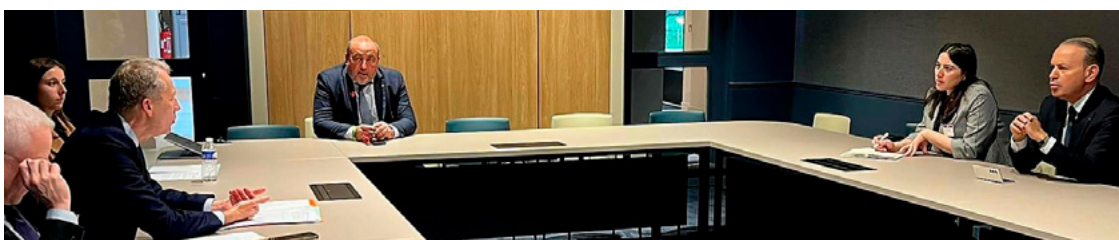
Cour des Comptes, 04/12/2023



Assemblée Nationale, 05/12/2023



Ministère de l'Europe et des affaires étrangères, 04/12/2023



Assemblée Nationale, 05/12/2023

## RETOMBÉES MEDIA

L'Institut du Bosphore s'exprime régulièrement dans les médias à travers la voix de son Président Bahadır Kaleağası.



L'Institut du Bosphore collabore depuis plusieurs années avec RFI (Radio France International) pour la délocalisation de l'émission « Carrefour de l'Europe » à Istanbul en marge des Séminaires du Bosphore. En 2023, **Frédérique Lebel** a accueilli sur le plateau **Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore, **Sinan Ülgen**, Directeur d'EDAM (Centre des études économiques et de politique étrangère) et depuis Paris, **Didier Billion**, directeur adjoint de l'IRIS pour dresser un portrait de la Turquie d'aujourd'hui au centenaire de la République. Par ailleurs, Dorothee Schmid, directrice du Programme « Turquie contemporaine et Moyen-Orient » de l'IFRI a été l'invitée de l'émission "Accents d'Europe".

## MEDIA COVERAGE

Institut du Bosphore regularly expresses itself in the media through the voice of its President Bahadır Kaleağası.



Institut du Bosphore has been collaborating for several years with RFI (Radio France internationale) to organize the "Carrefour de l'Europe" program in Istanbul on the occasion of the Bosphorus Seminars. In 2023, **Frédérique Lebel** has welcomed **Bahadır Kaleağası**, President of Institut du Bosphore, **Sinan Ülgen**, Director of EDAM (Centre for Economics and Foreign Policy Studies) and from Paris, **Didier Billion**, Deputy Director of IRIS (French Institute for International and Strategic Affairs) to paint a portrait of today's Türkiye at the 100th anniversary of the Republic. Moreover, Dorothee Schmid, Head of Turkey Programme at IFRI was invited to "Accents d'Europe".



**Carrefour de l'Europe**  
**Derrière la République**  
**d'Erdogan, l'ombre d'Atatürk**  
(RFI | 22.10.2023)



**Accents d'Europe**  
**La Turquie d'Erdogan, lointaine**  
**héritière de la République**  
**d'Atatürk** (RFI | 30.10.2023)

**Laurence Daziano**, Economiste et membre du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore qui a participé au Séminaire Annuel à Istanbul a publié un article intitulé « La Turquie regarde-t-elle encore vers l'Ouest ? » le 27 octobre 2023 dans les Echos.

**Laurence Daziano**, Economist and Institut du Bosphore Scientific Committee Member, who attended the Annual Seminar in Istanbul, published an article entitled « La Turquie regarde-t-elle encore vers l'Ouest ? » (Is Türkiye Still Looking West?) on 27 October 2023 in French daily Les Echos.

**LA CHRONIQUE**  
de Laurence Daziano

### La Turquie regarde-t-elle encore vers l'Ouest ?

Le 29 octobre, la République turque de Kemal Atatürk fête ses 100 ans. La volonté de regarder vers l'Ouest du fondateur de la Turquie moderne est traduite par une demande d'adhésion à l'Europe en 1987, reconnue par les Européens en 1999.

En 2023, le Conseil européen a engagé un « agenda positif » avec la Turquie, approuvant une démarche « progressive, conditionnelle et réversible » afin de renforcer la coopération « dans des domaines d'intérêt commun ».

Les relations entre la Turquie et l'Union européenne ont connu des vicissitudes et des désaccords, l'un des plus importants étant l'application de l'Etat de droit. Lancée à l'initiative du président Macron en 2022, la Communauté politique européenne (CPE) a pour objectif de renforcer les liens avec les pays proches de l'Union, notamment la Turquie. Le président Erdogan a participé à la réunion de lancement de la CPE, mais n'est pas venu aux deux suivantes. Sa participation à la quatrième rencontre, qui devrait se tenir au printemps 2024 au Royaume Uni, sera un indicateur de son appétence pour renouer avec les pays européens.

L'éloignement progressif de l'Occident se traduit également sur le plan économique. La Turquie regarde désormais de plus en plus vers les pays du Golfe, l'Arabie saoudite, le Qatar et les Emirats arabes unis, qui détiennent les fonds souverains d'investissement les plus importants. Ankara a d'autant plus besoin des investissements du Golfe qu'après des années de politique économique non orthodoxe, l'économie turque est en convalescence, avec une inflation prévue de 70 % en 2023. La monnaie est dévaluée par rapport au dollar et à euro, les réserves monétaires sont vides.

**La rénovation de l'accord douanier avec l'Union européenne pourrait rassurer les investisseurs occidentaux qui ont en grande partie déserté la Turquie.**

La rénovation de l'accord douanier avec l'Union européenne pourrait rassurer les investisseurs occidentaux qui ont en grande partie déserté la Turquie alors qu'elle a besoin de capitaux étrangers pour se développer. Mais malgré les avances de l'Union et la volonté des milieux d'affaires istambouloises, le pouvoir turc ne semble pas pressé de renégocier un accord qui pourrait accélérer l'économie turque plus fortement à l'Union.

Signé en 1995, cet accord douanier est pourtant devenu obsolète : il couvre les produits manufacturés mais pas les produits agricoles non transformés, les services, la propriété intellectuelle ni les marchés publics dont la transparence constituerait un premier pas vers le respect de l'Etat de droit.

Surtout, il ignore le développement de l'économie numérique, postérieur à sa signature, dont les possibilités de l'IA. Le partage des données pour les entreprises dans le domaine de l'innovation et la protection des données des consommateurs par exemple.

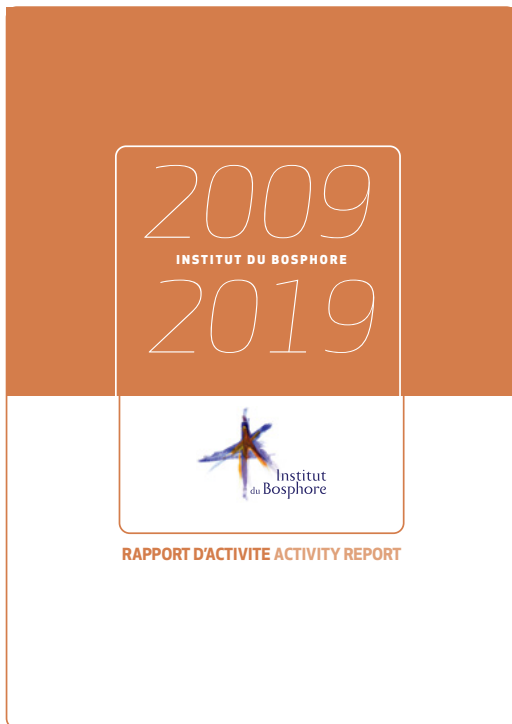
Il ignore également les questions climatiques, alors que la ratification par le Parlement turc de l'accord de Paris ne permettrait à la Turquie de prendre les mesures de convergence nécessaires avec le Green Deal.

La Turquie constitue aujourd'hui, au sud-est de l'Union européenne, une frontière solide contre les sautes brusques d'un Moyen-Orient à l'instabilité chronique. L'Union en tire certains avantages malgré les alicats de la relation avec Ankara. La Turquie en tire beaucoup d'inconvénients, sans en avoir les avantages. En saisissant ces nouvelles opportunités, elle pourrait rénover sa relation avec les Européens et ouvrir une nouvelle page de son histoire.

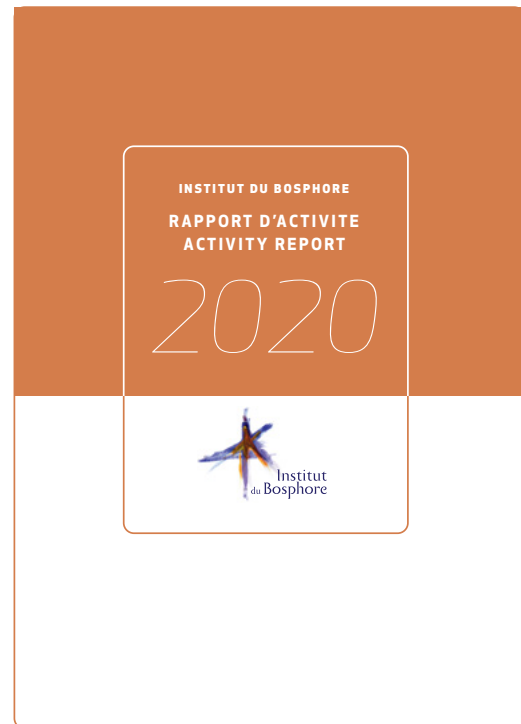
**Laurence Daziano** est maître de conférences en économie à Sciences Po, membre du conseil scientifique de la Fondation.

## RAPPORTS D'ACTIVITÉ PRÉCÉDENTS

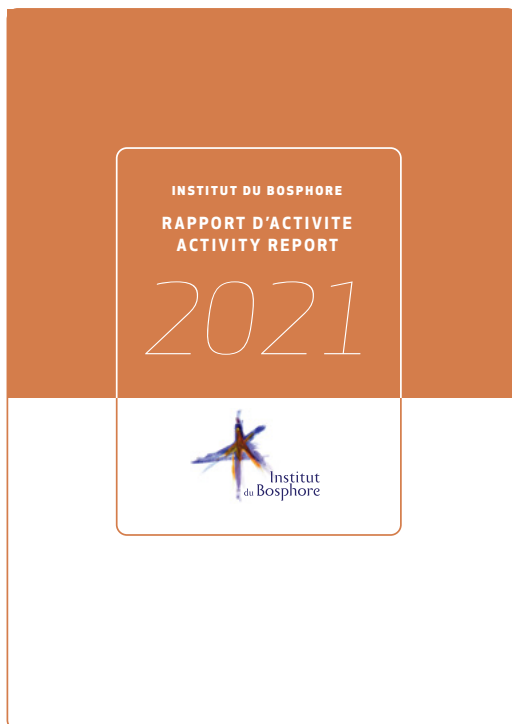
## PREVIOUS ACTIVITY REPORTS



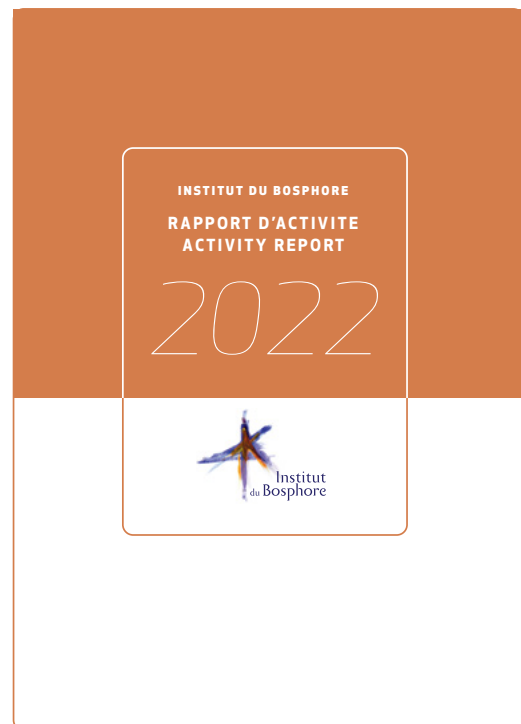
**Rapport d'Activité**  
Activity Report  
**2009-2019**



**Rapport d'Activité**  
Activity Report  
**2020**



**Rapport d'Activité**  
Activity Report  
**2021**



**Rapport d'Activité**  
Activity Report  
**2022**



320 rue Saint-Honoré  
75001 Paris

T: +33 1 44 43 52 54

info@institut-bosphore.org  
[www.institut-bosphore.org](http://www.institut-bosphore.org)

Didem Bora Özler, Directrice  
didem.bora@institut-bosphore.org

Nur Beler Levi, Coordinatrice - Istanbul  
nur.belerv@institut-bosphore.org

---

#### Mécène Principal Main Supporter



---

#### Mécènes Institutionnels Institutional Supporters



---

Avec le soutien de With the support of

