

INSTITUT DU BOSPHORE
RAPPORT D'ACTIVITE
ACTIVITY REPORT

2022





SOMMAIRE

INDEX

Institut du Bosphore en bref	4	Institut du Bosphore in brief
Mot du Président	5	Message from the President
Qui sommes - nous?	6	Who we are?
Réunion du Comité scientifique	7	Scientific Committee Meeting
XIIème Séminaire Annuel du Bosphore	9	XIIth Bosphorus Annual Seminar
Retombées Médias	11	Media Coverage
Evénements & Collaborations	12	Events & Collaborations
Dialogue avec les parties prenantes	13	Stakeholders Engagements
Publications	17	Publications
Rapports d'Activité Précédents	18	Previous Activity Reports

INSTITUT DU BOSPHORE IN BRIEF

Créé en 2009 à Paris, l'Institut du Bosphore est une association française de loi 1901 qui a pour mission principale d'être un des moteurs actifs des débats sur la Turquie en France, notamment au travers l'organisation d'événements de premier plan.

Conçu comme un espace d'échanges et de débat permanent, libre et objectif dédié à la relation franco-turque, l'Institut du Bosphore aborde des sujets géopolitiques, économiques et socioculturels afin de mettre en exergue les perspectives stratégiques dans le cadre du processus d'intégration européenne de la Turquie. Véritable trait d'union entre Les opinions publiques européenne et turque, l'Institut du Bosphore ambitionne de faciliter la réflexion en commun sur l'Europe et le monde actuel.

L'Institut du Bosphore est une organisation indépendante, dirigée par un Conseil d'administration et animée par un Comité Scientifique franco-turc composé de personnalités de haut niveau et issues d'horizons divers – politiciens, entrepreneurs, économistes, experts et intellectuels.

La TÜSIAD, à l'origine de cette initiative

La TÜSIAD (Association des Industries et des Entreprises de Turquie), est une organisation non-gouvernementale représentant le secteur privé turc au niveau national et international.

Convaincue que l'avenir de la Turquie se joue dans son adhésion à l'Union européenne, la TÜSIAD a eu l'initiative de créer l'Institut du Bosphore ; un lieu de réflexion et d'échanges au centre des relations franco-turques, en vue de le rendre le pilier d'une intégration réussie de la Turquie à l'Union européenne.

L'agence Havas a soutenu l'Institut du Bosphore depuis sa fondation, un partenaire essentiel, pour une meilleure communication de ses actions.

Renforcer les liens entre l'Union européenne, la France et la Turquie

INSTITUT DU BOSPHORE IN BRIEF

Institut du Bosphore is an independent French association, established in Paris in 2009 under the Act 1901, whose main mission is to be one of the driving forces behind the discussions on Turkey in France, particularly through the organization of outstanding events.

Conceived as a platform for continuous, free and objective dialogue and debate dedicated to the French-Turkish relationship, Institut du Bosphore addresses a range of geopolitical, economic, and sociocultural issues, in order to highlight strategic perspectives within the framework of Turkey's European integration process.

A prominent bridge between European and Turkish public opinion, Institut du Bosphore aims to facilitate common reflection on Europe and the world today. Institut du Bosphore is an independent organization run by a Board of Directors and steered by a Scientific Committee, composed of Turkish and French high level personalities from various backgrounds - politicians, entrepreneurs, economists, experts and intellectuals.

TÜSIAD, at the origin of this initiative

The Turkish Industry and Business Association (TÜSIAD) is an NGO representing the Turkish private sector at the national and international level.

A staunch supporter of Turkey's accession to the EU, TÜSIAD pioneered the establishment of Institut du Bosphore; a place of reflection and exchanges at the heart of French-Turkish relations, in order to make it a pillar of the successful integration of Turkey into the European Union.

Havas agency has supported Institut du Bosphore since its foundation, as an essential partner for the better communication of its actions.

Bolstering ties between European Union, France and Turkey



XI^{ème} Séminaire Annuel
XIth Annual Seminar of Institut du Bosphore,
21/10/2022, Istanbul



Dîner de Gala du XIIème Séminaire Annuel
Gala Dinner of the XIIth Annual Seminar of Institut du Bosphore,
20/10/2022, Palais de France - Istanbul



Dr. Bahadır Kaleağası, President, Institut du Bosphore, 20/10/2022,
Palais de France - Istanbul

MOT DU PRESIDENT

2022 a été une autre année difficile en raison des problèmes énergétiques, alimentaires et sécuritaires déclenchés par la guerre en Ukraine, en plus de l'incertitude économique persistante engendrée par la pandémie de Covid-19. La relance historique de la construction européenne se dessine par des crises successives. En 2022, les débats européens ont notamment porté sur la question des dépendances, la dégradation de l'environnement sécuritaire de l'Europe. Des progrès significatifs ont également été accomplis dans des domaines importants; l'accord vert, l'économie numérique, l'énergie...

L'Institut du Bosphore, association française indépendante, s'efforce d'offrir une plate-forme de dialogue continue, libre et objective, notamment en temps de crise, afin de nourrir les liens politiques, économiques et sociaux entre la Turquie et la France ainsi qu'entre la Turquie et l'UE. Nous plaçons pour la modernisation de l'accord de l'Union douanière entre la Turquie et l'Union européenne de manière à inclure aussi les dimensions numériques, vertes et sociales, en cohérence avec les réalités du 21ème siècle.

L'année 2023 sera marquée par la célébration du centenaire de la République turque après les élections présidentielles et législatives ainsi que par les campagnes électorales en Europe à la veille des élections au Parlement européen l'année prochaine. L'Institut du Bosphore continuera à travailler pour une meilleure compréhension mutuelle entre nos sociétés et décideurs politiques en mettant en avant des défis communs et des perspectives de dialogue constructif entre l'UE, la France et la Turquie ainsi qu'à encourager à développer des idées pour la Communauté politique européenne.

Dr. Bahadır Kaleağası
Président



Faruk Kaymakci, XIIème Séminaire Annuel
XIIth Annual Seminar of Institut du Bosphore, 20/10/2022, Palais de
France - Istanbul

MESSAGE FROM THE PRESIDENT

2022 has been another challenging year due to energy, food and security issues triggered by the Ukrainian war, in addition to the ongoing economic uncertainty brought by Covid-19 pandemic. The historic revival of European construction is taking shape through successive crises. In 2022, the European debates concentrated on the issue of dependencies, the deterioration of Europe's security environment. Significant progress was accomplished as well in important fields; green deal, digital economy, energy...

As an independent French association, Institut du Bosphore is thriving to create a continuous, free and objective platform of dialogue especially during times of crisis, nurturing political, economic and social ties between Türkiye and France as well as between Türkiye and the EU. We advocate that the customs union between Turkey and the European Union be renewed, also including digital, green and social dimensions, compatible with the realities of the 21st century.

2023 will be marked by the 100th anniversary of the Republic of Türkiye following the presidential and general elections as well as the campaigns in Europe towards the next year's European Parliament elections. Institut du Bosphore will continue to work on a better understanding of our societies and policy makers putting forward common challenges and constructive dialogue perspectives between the EU, France and Türkiye as well as to encourage generating ideas for the European Political Community.

Dr. Bahadır Kaleağası
President



Dîner de Gala du XIIème Séminaire Annuel sous les auspices de SEM Hervé
Magro, Ambassadeur de France en Turquie - Gala Dinner of the XIIth Annual
Seminar under the auspices of Ambassador of France to Türkiye,
Palais de France - Istanbul, 20/10/2022

QUI SOMMES - NOUS ? WHO WE ARE?

Conseil d'Administration 2021-2022 Board of Directors 2021-2022



Bahadır Kaleağası



Livio Manzini
Bell Holding

Membres Members



Didier Billion
IRIS
The French Institute for
International and Strategic Affairs



Didem Bora Özler
Directrice, Institut du
Bosphore



Taner Horoz
Horoz Bolloré
Logistics



Guillaume Lejeune
Axa Global Re



Franck Mereyde
TAV Holding



Denis Simonneau
L'Oréal



B. Can Yücaoğlu
MAP Investment

Membres Suppléants Alternate Members



Michel Akavi
Mars Logistics



Ali Utku Atalay
Koç Holding



Nur Beler Levi
TÜSİAD
Treasurer,
Institut du Bosphore



Nicolas de Courcelles
TEB / BNP Paribas



Haluk Tükel
Tükel Consultancy

Membres Fondateurs Founding Members

Pekin Baran
N. Ümit Boyner
Eşref Hamamcıoğlu
Bahadır Kaleağası

Ferit Şahenk
Volkan Vural
Arzuhan Doğan Yalçındağ
TÜSİAD

CO-PRÉSIDENTE DU COMITÉ SCIENTIFIQUE

Accéder à la liste des membres du Comité scientifique



Access to the list of the Scientific Committee members



SCIENTIFIC COMMITTEE CO-PRESIDENCE



N. Ümit Boyner
Boyner Holding



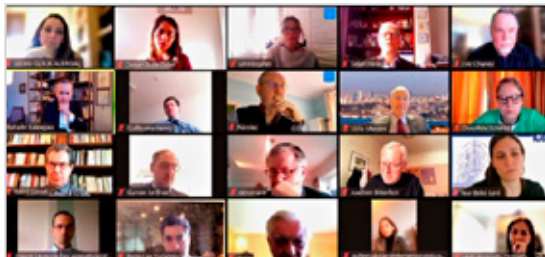
Augustin de Romanet
Groupe ADP

REUNION DU COMITE SCIENTIFIQUE

Le Comité scientifique, pilier principal de l'Institut se rassemble au moins une fois par an à Paris, en présence des co-présidents **N. Ümit Boyner** et **Augustin de Romanet**, afin de débattre des grandes questions d'actualité concernant les relations France-Turquie- Union Européenne.

Le Comité qui s'est réuni en visioconférence le 10 mars a accueilli plusieurs experts et intellectuels invités. Le débat intitulé « **La vision stratégique de l'UE, le partenariat transatlantique, les perspectives politiques et économiques de la Turquie: défis mondiaux et dynamiques nationales** » a été introduit par Mme **Gizem Öztok Altınbaş**, chef économiste de la TÜSİAD et M. **Eric Chaney**, membre du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore et conseiller économique de l'Institut Montaigne, qui ont partagé leurs analyses et réflexions sur les perspectives économiques; la perspective de la politique étrangère française et de la présidence de l'UE a été présentée par **M. Gurvan Le Bras**, directeur adjoint du Centre d'analyse et de prévision (CAPS) du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français.

Lors de la tour de table virtuelle présidée par **Dr. Bahadır Kaleağası**, président de l'Institut du Bosphore, les discussions ont notamment porté sur l'invasion russe en Ukraine et ses implications mondiales : économie, énergie, droit international, intégration européenne, Turquie, OTAN, Chine...



Réunion virtuelle du Comité scientifique
Virtual Meeting of the Scientific Committee,
Institut du Bosphore - 10/03/2022

SCIENTIFIC COMMITTEE MEETING

The Scientific Committee, main pillar of the Institute, meets at least once a year in Paris, with the participation of Co-Presidents **N. Ümit Boyner** and **Augustin de Romanet**, to discuss current issues concerning France-Turkey-European Union relations.

The Committee which met by videoconference on 10th of March 2022 welcomed several guest experts and intellectuals.

The debate entitled **"EU's strategic vision, Transatlantic partnership, Turkey's political and economic perspectives: global challenges and domestic dynamics"** was introduced by TÜSİAD Chief Economist **Ms. Gizem Öztok Altınbaş** and Institut du Bosphore Scientific Committee Member, Institut Montaigne Economic Advisor **Mr. Eric Chaney** who shared their views on the economic outlook; and **Mr. Gurvan Le Bras**, Deputy Head of Policy Planning (CAPS) of French Ministry for Europe and Foreign Affairs provided his assessments through France's EU presidency and foreign policy perspective.

During the virtual tour de table chaired by **Dr. Bahadır Kaleağası**, President of Institut du Bosphore, discussing focused on Russia's invasion of Ukraine and its global implications: economy, energy, international law, European integration, Turkey, NATO, China...



Augustin de Romanet, N. Ümit Boyner, XIIème Séminaire Annuel
XIIth Annual Seminar of Institut du Bosphore,
21/10/2022, Istanbul

Comité Scientifique Scientific Committee

Co-Presidents

N. Ümit Boyner
Boyner Holding

Augustin de Romanet
Groupe ADP

Membres Honoraires Honorary Members

Henri de Castries
Ancien Co-président du Comité Scientifique (2009-2013)
Scientific Committee Former Co-President (2009-2013)

Kemal Derviş
Ancien Co-président du Comité Scientifique (2009 - 2015)
Scientific Committee Former Co-President (2009 - 2015)

Alain Juppé
Ancien Premier Ministre français
Former Prime Minister of France

Pierre Moscovici
Ancien député et ministre français
Former French Deputy and Minister,

Anne Lauvergeon
Ancienne Co-présidente du Comité Scientifique (2013 - 2017)
Scientific Committee Former Co-President (2013 - 2017)

Jean-Pierre Jouyet
Ancien Secrétaire général de l'Élysée
Former General Secretary of the Elysée

Catherine Lalumière
Maison de l'Europe de Paris

Catherine Tasca
Ancienne sénatrice et ministre française
Former French Senator and Former Minister

Membres Members

Alexandre Adler
Historien, journaliste
Historian, journalist

Alain Delcamp
Secrétaire général honoraire, Sénat français
Honorary Secretary General, French Senate

Kadri Gürsel
Journaliste et éditorialiste
Journalist and Columnist

Alain de Savigny
Ecrivain, historien
Writer, historian

Lucien Arkas
Arkas Holding

Nedim Gürsel
Ecrivain Writer

Bernard Soulage
Transparency International, Climate Chance

Serap Atan
Ancienne Directrice, Institut du Bosphore (2009-2016)
Former Director, Institut du Bosphore (2009-2016)

Michel Duclos
Institut Montaigne

Rıza Kadılar
EMCC (European Mentoring & Coaching Council)

Mustafa Sani Şener
TAV Holding

Ahmet Aykaç
Economiste Economist

Sedef Ecer
Auteure dramatique, Scénariste
Playwright, screenwriter

Aldo Kaslowski
Organik Holding

Haluk Tükel
Président fondateur, Institut du Bosphore (2009-2011)
Founding president, Institut du Bosphore (2009-2011)

Pekin Baran
Denizcilik S.A

Oya Eczacıbaşı
Istanbul Modern Art Museum

Simone Kaslowski
Organik Kimya

Selçuk Tümay
Pernod Ricard Turkey

Joachim Bitterlich
Ambassadeur (e.r.)
Ambassador (ret)

Claude Fischer - Herzog
ASCPE - Les Entretiens Européens

Pierre Lellouche
Ancien député et ministre français
Former French deputy, former minister

Füsün Türkmen
Galatasaray University

Yavuz Canevi
TEB/BNP Paribas

Stéphane Fouks
Havas

Thierry de Montbrial
IFRI (French Institute of International Relations)

Sinan Ülgen
EDAM (Center for Economics and Foreign Policy Studies)

Eric Chaney
Economiste
Economist

Bernard Guetta
Député européen
Member of European Parliament

Soli Özel
Kadir Has University

Denis Verret
DV-Conseil

Béatrice de Clermont Tonnerre
Klepierre

Elisabeth Guigou
Ancienne députée et ministre française
Former French deputy and minister

Alain Richard
Sénateur français
Member of French Senate

Pierre Vimont
Carnegie Europe

Hélène Conway-Mouret
Sénatrice française
Member of French Senate

Güler Sabancı
Sabancı Holding

Selim Yenel
Global Relations Forum (GİF)

Laurence Daziano
Economiste
Economist

Muharrem Yılmaz
Sütaş

Barçın Yınanç
Journaliste Journalist

XIIÈME SEMINAIRE ANNUEL DU BOSPHORE

«Risques, Espoirs et Action: Défis Mondiaux de l'Europe»

20-21 Octobre 2022, Istanbul

Le Séminaire Annuel à Istanbul, événement phare de l'Institut du Bosphore, consiste à débattre sur l'actualité internationale et favoriser une analyse approfondie des grands enjeux concernant la France, la Turquie et l'UE en vue d'identifier les perspectives stratégiques pour un avenir commun.

La XIIème édition du Séminaire Annuel de l'Institut du Bosphore intitulé « Risques, Espoirs et Action: Défis Mondiaux de l'Europe » a été inauguré avec le dîner de gala organisé au Palais de France sous les auspices de **SEM Hervé Magro**, Ambassadeur de France en Turquie. Le mot de bienvenue et les discours d'ouverture ont été prononcés par le Président de l'Institut du Bosphore **Dr. Bahadır Kaleağası** ainsi que l'Ambassadeur **Hervé Magro**, le Président de la TÜSİAD **M. Orhan Turan** et l'Ambassadeur, Vice-ministre des Affaires étrangères et directeur des affaires européennes de Turquie SEM **Faruk Kaymakcı**.

La journée de débat s'est tenue le lendemain au musée SALT Galata. Elle a été ouverte par les co-présidents du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore, **N. Ümit**

XIITH BOSPHORUS ANNUAL SEMINAR

«Risks, Hopes and Actions: Europe's Global Challenges»

20-21 October 2022, Istanbul

Institut du Bosphore Annual Seminar is a key international event taking place in Istanbul to debate world affairs and to promote insightful analysis on key issues concerning France, Turkey and the European Union in view of identifying strategic takeaways for a common future.

The XIIth Annual Seminar entitled «Risks, Hopes and Actions: Europe's Global Challenges» has started with the gala dinner organized under the auspices of France Ambassador to Turkey **H.E. Hervé Magro** at Palais de France in Istanbul. Welcome and keynote remarks were delivered by Institut du Bosphore President **Bahadır Kaleağası** as well as Ambassador **Hervé Magro**, TÜSİAD President **Orhan Turan** and Türkiye's Deputy Minister of Foreign Affairs & Director for EU Affairs, Ambassador **Faruk Kaymakcı**.

The next day at SALT Galata Museum, the all-day seminar was opened by Institut du Bosphore Scientific Committee Co-Presidents, **N. Ümit Boyner** and **Augustin de Romanet** as well as **Mr. Akif Çağatay Kılıç** and **M. Jean-Louis Bourlanges**, respectively President of the Foreign Affairs Commission of Türkiye's and France's Parliaments.



Orhan Turan, Palais de France, Istanbul, 20/10/2022



Akif Çağatay Kılıç, Jean-Louis Bourlanges, 21/10/2022, Istanbul

Boyner et **Augustin de Romanet**, avec la participation de **M. Akif Çağatay Kılıç** et **M. Jean-Louis Bourlanges**, respectivement Président de la Commission des affaires étrangères des Parlements turc et français. Les échanges de tour de table ont eu lieu suite à l'intervention de l'Ambassadrice **Muriel Domenach**, représentante permanente de la France auprès de l'OTAN.

Le séminaire a traité de questions au cœur de l'actualité : les débats se sont déroulés autour de deux tables rondes principales, «Une Europe Géostratégique?» et «La France et la Turquie : à l'heure des changements?», suivi du déjeuner-débat «Que comprendre de la transition verte face à la crise énergétique?». Les discussions ont rappelé la nécessité de maintenir un dialogue renforcé entre la France, l'Union Européenne et la Turquie, intrinsèquement liées par leur géographie et histoire commune.

Round table discussions were held following Permanent Representative of France to NATO Ambassador **Muriel Domenach's** assessments.

The seminar was held with two main round tables namely "A Geostrategical Europe?" and "France and Turkey: At a time of changes?", and the lunch-debate "What to understand from Green Transition in light of the energy crisis?". The discussions recalled the need to maintain a strengthened dialogue between France, the European Union and Türkiye, intrinsically linked by their common geography and history.



Livio Manzini, Pierre Vimont, Elvire Fabry,
21/10/2022, Istanbul



Fatih Ceylan, Muriel Domenach, Selin Nasi,
21/10/2022, Istanbul

N. Ümit Boyner

*Co-présidente du Comité scientifique,
Institut du Bosphore*

“Dans ce cadre, la Turquie doit retrouver son statut de partenaire transatlantique, européen et démocratique. Malheureusement, les relations Turquie-UE ont été victimes de calculs politiques à court terme et de tactiques transactionnelles des deux côtés.”

Extrait du discours d'ouverture, Séminaire Annuel de l'Institut du Bosphore, Istanbul, 21 Octobre 2022

N. Ümit Boyner

*Scientific Committee Co-president,
Institut du Bosphore*

“Within this picture, Turkey has to re-gain its status of a transatlantic, European and democratic partner. Unfortunately, Turkey-EU relations became the victim of short-term political calculations and transactional tactics of both sides.”

Excerpts of opening speech, Annual Seminar of Institut du Bosphore, Istanbul, 21 October 2022



Hélène Conway-Mouret, Olivier Guérin,
21/10/2022, Istanbul



Sylvie Bermann, Denis Simonneau, Didier Billion,
21/10/2022, Istanbul

Augustin de Romanet

*Co-présidente du Comité scientifique,
Institut du Bosphore*

“En ces temps de turbulences, la communication et la coopération sont plus importantes que jamais. Je voudrais rappeler le rôle de nos entrepreneurs qui ont toujours maintenu ce dialogue ouvert. L'Institut du Bosphore en est un vibrant témoignage.”

Extrait du discours d'ouverture, Séminaire Annuel de l'Institut du Bosphore, Istanbul, 22 Octobre 2022

Augustin de Romanet

*Scientific Committee Co-president,
Institut du Bosphore*

“In these turbulent times, communication and cooperation are more important than ever. I would like to recall the role of our entrepreneurs who have always maintained this open dialogue. Institut du Bosphore is a vibrant testimony to this.”

Excerpts of opening speech, Annual Seminar of Institut du Bosphore, Istanbul, 22 October 2022



Déjeuner-Débat «Que comprendre de la transition verte face à la crise énergétique ?»
Lunch-Debate “What to understand from Green Transition in light of the energy crisis?”
Mühdan Sağlam, Güven Sak, Cécile Maissonneuve, 21/10/2022, Istanbul



Barçın Yinanç, Istanbul, 21/10/2022



Marie Jégo, Istanbul, 21/10/2022

RETOMBÉES MEDIA

L'Institut du Bosphore collabore depuis plusieurs années avec RFI (Radio France Internationale) pour la délocalisation de l'émission « Carrefour de l'Europe » à Istanbul en marge des Séminaires du Bosphore. Cette année, **Frédérique Lebel** a accueilli sur le plateau **Sinan Ülgen**, Directeur d'EDAM (Centre des études économiques et de politique étrangère) et membre du Comité scientifique de l'Institut du Bosphore et **Dorothee Schmid**, directrice du programme Turquie de l'IFRI (Institut français des relations internationales) pour débattre autour de la question «La Turquie, nouvelle puissance géopolitique?». Par ailleurs, l'émission Accents d'Europe s'est tenu avec **Anne Andlauer**, correspondante de RFI à Istanbul.

MEDIA COVERAGE

Institut du Bosphore has been collaborating for several years with RFI (Radio France International) to organize the «Carrefour de l'Europe» program in Istanbul on the occasion of the Bosphorus Seminars.

This year, **Frédérique Lebel** has welcomed **Sinan Ülgen**, Director of EDAM (Centre for Economics and Foreign Policy Studies) and Scientific Committee Member of Institut du Bosphore and **Dorothee Schmid**, Head of Turkey Programme at IFRI (French Institute of International Relations) to the radio to discuss «La Turquie, nouvelle puissance géopolitique?» (Turkey, new geopolitical power?). Moreover, the «Accents d'Europe» program took place with **Anne Andlauer**, RFI correspondent in Istanbul.



Carrefour de l'Europe
"La Turquie, nouvelle puissance géopolitique?",
23/10/2022



Accents d'Europe "Turquie, une nouvelle puissance géopolitique sur la scène mondiale?",
24/10/2022



Sinan Ülgen, Senem Aydın-Düzgüt, Kadri Gürsel,
Istanbul, 21/10/2022



Joachim Bitterlich, Livio Manzini, Istanbul, 21/10/2022



Denis Simonneau, Didier Billion, Jean-Yves
Leconte, Istanbul, 21/10/2022



XI^{ème} Séminaire Annuel - XIth Annual Seminar of Institut du Bosphore, 21/10/2022, Istanbul

EVENEMENTS & COLLABORATIONS

Table ronde virtuelle en collaboration avec Global Relations Forum (GİF)

«UE – France – Turquie: Les objectifs et défis communs
dans le contexte de crise internationale»

21 Avril 2022

Mots de bienvenue prononcé par **M. Selim Yenel**, président de GRF et **Dr. Bahadır Kaleağası**, Président de l'Institut du Bosphore. Débat avec la participation du député européen (Renew) **M. Bernard Guetta**, membre de la Commission des affaires étrangères et de la Délégation à la commission de coopération parlementaire UE-Russie au Parlement européen, **M. Thierry de Montbrial**, Fondateur et Président de l'IFRI (Institut français des relations internationales) et Professeur émérite **Füsun Türkmen** (Université Galatasaray), sous la moderation de la journaliste **Barçın Yinanç**.



Wébinare en collaboration avec AXA et Université Galatasaray Covid-19 Pandemic and Mental Health Report

«La résilience en santé mentale: Vers les pratiques de
travail dans le monde post-Covid»

7 Mars 2022

Mot de bienvenue prononcé par **M. Yavuz Ölken**, Président du Groupe de Travail, TÜSİAD & PDG, AXA Sigorta. Les principales conclusions du rapport «La pandémie de Covid-19 et la santé mentale» présentés par **Assoc. Dr. Feyza Ak Akyol**, Université Galatasaray. Suivi par le débat avec **Mme Julie Chauvet**, Conseillère senior Santé, Business at OECD et **M. Shunta Takino**, Analyste des Politiques, Direction de l'Emploi, du travail et des affaires sociales de l'OCDE, sous la modération de **Mme Aslı Süel**, Directrice des Ressources Humaines, Eczacıbaşı Pharmaceuticals Marketing.

EVENTS & COLLABORATIONS

Virtual Roundtable in collaboration with Global Relations Forum (GİF)

« EU – France – Turkey: Common targets and challenges
in the context of international crisis»

21 April 2022

Opening speeches delivered by Selim Yenel, GRF President and **Dr. Bahadır Kaleağası**, Président, Institut du Bosphore. Discussion with **Mr. Bernard Guetta**, MEP (Renew), Member of Committee on Foreign Affairs and Delegation to the EU-Russia Parliamentary Cooperation Committee, European Parliament, **Mr. Thierry de Montbrial**, Founder and Executive Chairman of IFRI (French Institute of International Relations) and Emeritus Professor **Füsun Türkmen** (Galatasaray University), under the moderation of **Ms. Barçın Yinanç**, independent journalist.



Webinar – TÜSİAD, Institut du Bosphore, Berlin Bosphorus Initiative, Özyeğin University (ÖzÜ) et ÖzÜ – TÜSİAD Sustainable Development Forum

«Mental Health Resilience: Towards the Post-Covid World
Work Practices»

7 March 2022

Welcome note delivered by **Mr. Yavuz Ölken**, President, TÜSİAD France Working Group & CEO, AXA Sigorta. The key findings of the report entitled «Covid-19 Pandemic and Mental Health» presented during by **Assoc. Dr. Feyza Ak Akyol**, Galatasaray University. Followed by discussions with **Ms. Julie Chauvet**, Senior Health Advisor, Business at OECD and **Mr. Shunta Takino**, Policy analyst, Directorate for Employment, Labour and Social Affairs, OECD, under the moderation of **Ms. Aslı Süel**, Director of Human Resources, Eczacıbaşı Pharmaceuticals Marketing.

DIALOGUE AVEC LES PARTIES PRENANTES

Echanges constructifs à Paris, à Istanbul et à Bruxelles dont des rencontres à l'Elysée, SGAE, Quai d'Orsay, Bercy, Assemblée Nationale, Sénat, Parlement européen, Commission européenne, SEAE et avec les think tanks

Les discussions ont notamment porté sur l'importance de la modernisation de l'Union douanière de manière à inclure les dimensions vertes et numériques ainsi que les valeurs républicaines et démocratiques.

- **Isabelle DUMONT**, Conseillère Europe continentale-Turquie, Cabinet du Président de la République Emmanuel Macron
- **Charles SITZENSTUHL**, Député (Renaissance), Vice-Président de la Commission des affaires européennes, Assemblée nationale
- **Alain RICHARD**, Sénateur (RDPI), Vice-Président, Sénat
- **Jean-François RAPIN**, Sénateur (Les Républicains), Président de la Commission des affaires européennes, Sénat
- **Jean-Claude REQUIER**, Sénateur (RDSE), Président du Groupe France-Turquie, Sénat
- **Morgane WEILL**, Directrice adjointe du cabinet du ministre Bruno Le Maire, **Vincent PRINGAULT**, Chef de Bureau Turquie, Balkans, CEI et Moyen Orient et **Olivier BESSON**, Adjoint au Chef du Bureau Turquie, Ministère de l'Economie, des Finances et de la Souverain et Industrielle et Numérique
- **Hélène DANTOINE**, Directrice de la diplomatie économique, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- **Antoine MICHON**, Adjoint au chef du bureau Voisinage, Elargissement, Défense, Secrétariat général des affaires européennes (SGAE)
- **Christophe PARISOT**, Conseiller chargé des affaires européennes du Ministre de l'Europe et des Affaires étrangères Jean-Yves Le Drian et directeur adjoint du cabinet du secrétaire d'Etat aux Affaires européennes Clément Beaune
- **Manuel LAFONT-RAPNOUIL**, Directeur du CAPS (Centre d'analyse, de prévision et de stratégie), Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- **Pénélope KOMITÉS**, Adjointe à la Maire de Paris en charge de l'innovation, de l'attractivité, de la prospective Paris 2030, de la Résilience
- **Charles FRIES**, Secrétaire général adjoint pour la politique de sécurité et de défense commune et la réponse aux crises, du Service européen pour l'action extérieure (SEAE)

STAKEHOLDERS ENGAGEMENTS

Stakeholder engagements in Paris, in Istanbul and in Brussels including meetings at Elysée, SGAE, Quai d'Orsay, Bercy, Assemblée Nationale, Sénat, European Parliament, European Commission, EEAS, and with think tanks

The discussions focused on the importance of EU - Türkiye Customs Union's modernisation including green and digital transition perspectives as well as France - Türkiye common republican and democratic values.

- **Isabelle DUMONT**, Continental Europe and Türkiye
- Adviser to the President of the Republic Emmanuel Macron
- **Charles SITZENSTUHL**, Member of Parliament (Renaissance), Vice-President of the European Affairs Commission, National Assembly
- **Alain RICHARD**, Senator (RDPI), Vice President, Senate
- **Jean-François RAPIN**, Senator (The Republicans), Chair of the Senate European Affairs Committee, Senate
- **Jean-Claude REQUIER**, Senator (RDSE), Chair of the France - Turkey Group, Senate
- **Morgane WEILL**, Deputy Director of the Cabinet of Minister Bruno Le Maire, **Vincent PRINGAULT**, Head of Turkey - Balkans - CIS and Middle East Division and Deputy Head **Olivier BESSON**, Ministry of Economy, Finance, and Industrial and Digital Sovereignty
- **Hélène DANTOINE**, Director of Economic Diplomacy, Ministry of European and Foreign Affairs
- **Antoine MICHON**, Deputy Head of Unit - Neighborhood, Enlargement, Defence, Secretariat General for European Affairs (SGAE)
- **Christophe PARISOT**, Advisor for European Affairs to the Minister of Europe and Foreign Affairs Jean-Yves Le Drian and Deputy Director of the Cabinet of Secretary of State for European Affairs
- **Manuel LAFONT-RAPNOUIL**, Head of Policy Planning, CAPS (Centre d'analyse, de prévision et de stratégie), Ministry for Europe and Foreign Affairs
- **Pénélope KOMITÉS**, Deputy Mayor of Paris in charge of innovation and attractiveness
- **Charles FRIES**, Deputy Secretary General for Common Security and Defense, Policy and Crisis Response of the European External Action Service (EEAS)
- **Bernard BRUNET**, DG NEAR, Head of Unit - Relations With Turkey, European Commission
- **Nacho SÁNCHEZ AMOR**, MEP (S&D), Türkiye Rapporteur, European Parliament
- **Agnès EVREN**, Vice-Chair of the Les Républicains Party (France), MEP (EPP), European Parliament
- **Marie-Pierre VEDRENNE**, MEP (Renew), Vce-Chair, Committee on International Trade, European Parliament
- **Bernard GUETTA**, MEP Renew Europe, Vice-Chair,

DIALOGUE AVEC LES PARTIES PRENANTES

- **Bernard BRUNET**, Chef d'unité « Relations la Turquie », Commission européenne
- **Nacho SÁNCHEZ AMOR**, Député européen, Türkiye Rapporteur, Parlement européen
- **Agnès EVREN**, Vice-présidente du Parti Les Républicains (France), Membre du Parlement européen
- **Marie-Pierre VEDRENNE**, Députée européenne (Renew), Vice-Présidente de la Commission du commerce international
- **Bernard GUETTA**, Député européen, Vice-Président de la Sous-commission «Droits de l'homme», Parlement européen
- **Arancha GONZALEZ LAYA**, Doyenne & **Mark MALONEY**, Vice-doyen et directeur exécutif, Ecole des affaires internationales de Sciences Po
- Représentants des think tank: **Yves Bertoncini** (Mouvement européen), **Laurence Daziano** (Fondapol), **Diana- Paula Gherasim** (IFRI), **Marie-Pierre de Bailliencourt & Michel Duclos** (Institut Montaigne), **Dorothee Schmid** (IFRI), **Bruno Tertrais** (FRS), **Fabienne Hara** (Forum de Paris sur la Paix)

STAKEHOLDERS ENGAGEMENTS

- Subcommittee on Human Rights, European Parliament
- **Arancha GONZÁLEZ LAYA**, Dean & **Mark MALONEY**, Vice Dean and Executive Director, Paris School of International Affairs (PSIA), Sciences Po
- Think tank representatives: **Yves Bertoncini** (European Movement), **Laurence Daziano** (Fondapol), **Diana-Paula Gherasim** (IFRI), **Marie-Pierre de Bailliencourt & Michel Duclos** (Institut Montaigne), **Dorothee Schmid** (IFRI), **Bruno Tertrais** (FRS), **Fabienne Hara** (Paris Peace Forum)



Yavuz Ökten, Zafer Ali Yavan, Nur Beler Levi, Franck Mereyde, Isabelle Dumont, Nicolas de Courcelles, B. Can Yücaoğlu, Didem Bora Özler, 30/11/2022, Elysée



B. Can Yücaoğlu, Alain Richard, Franck Mereyde, 01/12/2022, Sénat



Didem Bora Özler, Nacho Sánchez Amor, Bahadır Kaleağası, 08/11/2022, European Parliament



Nicolas de Courcelles, Harika Güral, Jean-François Rapin, B. Can Yücaoğlu, Franck Mereyde, Didem Bora Özler, Yavuz Ölken, Nur Beler Levi, 01/12/2022, Sénat



Nicolas de Courcelles, Zafer Ali Yavan, Yavuz Ölken, Nur Beler Levi, Charles Sitzenstuhl, Franck Mereyde, B. Can Yücaoğlu, Didem Bora Özler, 30/11/2022, Assemblée Nationale



Bahadır Kaleağası, Arancha González Laya, 16/03/2022, Sciences Po PSIA



Bahadır Kaleağası, Marie-Pierre Vedrenne, 08/11/2022, European Parliament



François Hollande, Bahadır Kaleağası, Uludağ Economy Summit, 08/10/2022



Bahadır Kaleağası, Agnès Evren, European Parliament, 08/11/2022



Pénélope Komitès, Bahadır Kaleağası, Marie de Paris



Antoine Michon, Nur Beler Levi, B. Can Yücaoglu, Didem Bora Özler, 30/11/2022, SGAE

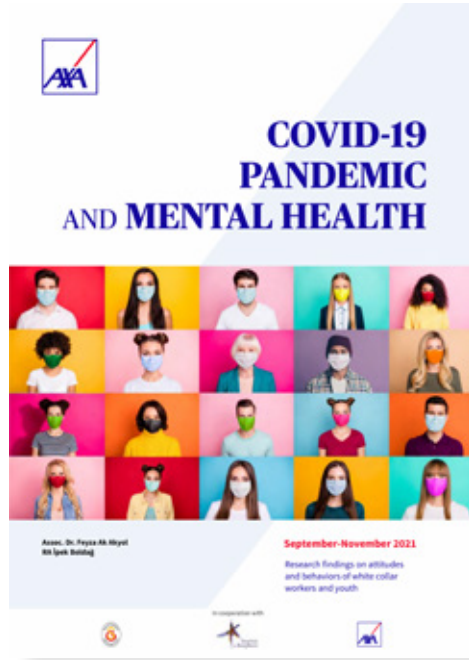


Bernard Guetta, Didem Bora Özler, 10/11/2022, European Parliament



Table ronde de la délégation TUSIAD – Institut du Bosphore avec des représentants de think tank TUSIAD – Institut du Bosphore Delegation Round Table with think tank representatives, 01/12/2022, Paris

PUBLICATIONS



Covid-19 Pandemic and Mental Health Report
AXA – Galatasaray University – Institut du Bosphore

PUBLICATIONS



Covid 19 Pandemisi ve Akıl Sağlığı Araştırma Raporu
AXA – Galatasaray Üniversitesi – Institut du Bosphore



A Long-Term Outlook at the EU - Turkey Relations: Is (Strategic) Partnership under the Shadow of Strategic Autonomy Possible?

Dr. Sinem Adar, Associate at the Center for Applied Turkey Studies (CATS) of the German Institute for International Affairs and Security (SWP) June 2022

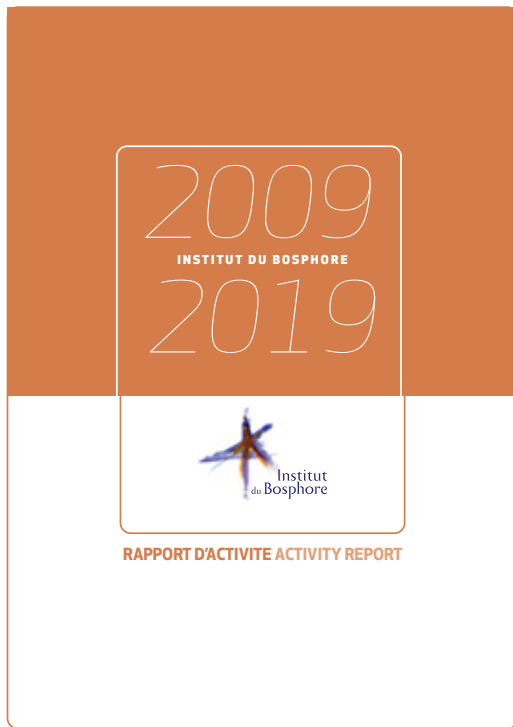


«Europe - Turkey: Integrated Service - Device Technology Roadmapping For Smart Cities» Project Interim Report

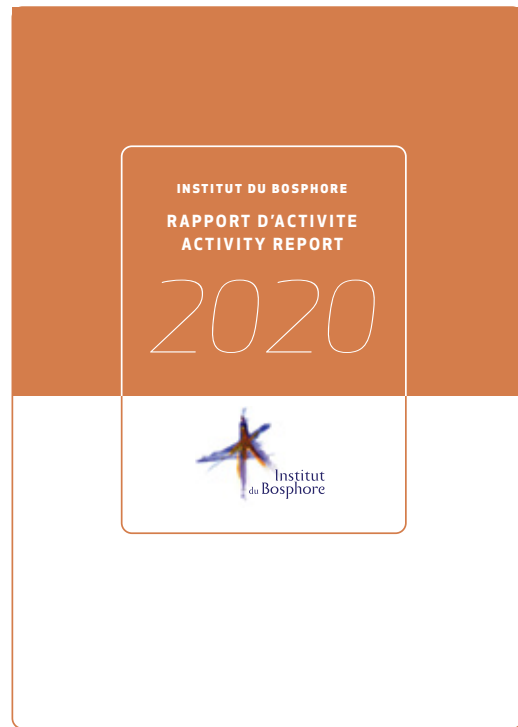
Berlin Bosphorus Initiative – TÜSİAD – Institut du Bosphore – TÜRKONFED – Özyeğin University

RAPPORTS D'ACTIVITÉ PRÉCÉDENTS

PREVIOUS ACTIVITY REPORTS



Rapport d'Activité
Activity Report
2009-2019



Rapport d'Activité
Activity Report
2020



Rapport d'Activité
Activity Report
2021



20 rue Cambon
75001 Paris

T: +33 1 44 43 52 54

info@institut-bosphore.org
www.institut-bosphore.org

Didem Bora Özler, Directrice
didem.bora@institut-bosphore.org

Nur Beler Levi, Coordinatrice - Istanbul
nur.beler@institut-bosphore.org

Mécène Principal Main Supporter



Mécènes Institutionnels Institutional Supporters



L'ORÉAL



Avec le soutien de With the support of

TUSIAD