

 #Bosphore2021



Institut
du Bosphore

LA GEOSTRATEGIE DE L'EUROPE
AU-DELA DE LA PANDEMIE

EUROPE'S GEOSTRATEGY
BEYOND THE PANDEMIC

Institut du Bosphore
XIème Séminaire Annuel
XI. Annual Seminar

15.X.2021, Istanbul
(format hybride hybrid format)

08.30 **Accueil**
Registration

09.00 **Mots de bienvenue**
Welcome Notes

Séance d'ouverture Opening Session

Augustin de Romanet

Co-Président du Comité Scientifique, Institut du Bosphore
Co-President of Scientific Committee, Institut du Bosphore

Ümit N. Boyner

Co-Présidente du Comité Scientifique, Institut du Bosphore
Co-President of Scientific Committee, Institut du Bosphore

Discours d'ouverture Keynote

SEM H.E. Ali Onaner (*en attente de confirmation / awaiting confirmation*)

Ambassadeur de Turquie en France
Ambassador of Turkey to France

09.15 **Réinventer la relation transatlantique: démocratie et économie**
Reinventing the transatlantic relationship: democracy and economy

Dans un monde ultra connecté, les puissances mondiales font valoir leurs intérêts pour la diversification des cadres de coopération mettant en avant leurs intérêts et valeurs, dans un large éventail de domaines, notamment la transition numérique et verte, la technologie, le climat, la sécurité, les infrastructures et les transports. Pour la période post-Covid, la bataille de la compétitivité se joue sur le terrain de nouvelles réglementations. Le G20, l'UE, l'ONU et l'OCDE renforcent également leur interaction à cette fin. La nécessité d'un système de valeurs a été soulignée comme dénominateur commun lors des sommets de l'OTAN, du G7 et de l'UE en juin dernier.

L'environnement international fait face à une concurrence mondiale féroce qui positionne la Chine comme le contre-acteur fondamental dans la création de nouveaux paradigmes néolibéraux. La Turquie, en tant que pays du corridor intermédiaire entre la Chine et l'UE, doit simultanément considérer les éventuelles opportunités et risques simultanément dans une perspective de long terme.

L'administration Biden s'engage à restaurer la crédibilité des États-Unis en tant que puissance mondiale et l'Union européenne met en avant le concept d'autonomie stratégique et de souveraineté européenne pour relever les défis sécuritaires et économiques dans un monde de concurrence géopolitique multipolaire. De nouvelles idées sont avancées pour réinventer les relations transatlantiques et pour repenser la coopération internationale et le multilatéralisme avec de nouvelles configurations où la transparence, les valeurs démocratiques et les dimensions sociales prévaudront. Les États-Unis et l'UE n'ont pas encore réussi à trouver une stratégie concurrentielle à long terme pour faire face à la Chine, deuxième partenaire commercial de l'UE derrière les États-Unis, qui représente une lutte entre la démocratie et l'autocratie. L'Accord global sur les investissements UE-Chine (CAI) de la Commission européenne - conclu sous l'impulsion de l'Allemagne et de la France - bien qu'il représente une avancée modeste vers une mondialisation fondée sur des règles, a fait l'objet de critiques des deux côtés de l'Atlantique.

Comment l'UE peut-elle surmonter cette impasse pour parvenir à un consensus transatlantique? L'UE, en quête d'autonomie, risque-t-elle de prendre du retard sur les États-Unis en matière des normes démocratiques et devenir le maillon faible de l'arbitrage de l'alliance transatlantique? Quelle stratégie doit adopter la Turquie afin de se repositionner en tant que partenaire transatlantique fiable et la porte d'entrée eurasienne pour la démocratie, le dynamisme économique et le progrès social de l'Occident? Où se situera la nouvelle Turquie dans la compétition géopolitique plus large et la compétitivité mondiale?

In an increasingly connected world, global powers advance their interests to diversify cooperation frameworks based on their interests and values, covering a wide range of areas including digital and green transition, technology, climate, security, infrastructure and transportation. The post-Covid world will be the field of competitiveness in terms of new regulations. G20, EU, UN and OECD are also strengthening their interaction to this end. The need for a system of values was highlighted as a common denominator at the NATO, G7 and EU summits in June.

International environment faces a fierce global competitiveness which position China as the fundamental counter-actor in the creation of new neoliberal paradigms. Turkey as a middle corridor country should consider opportunities and possible risks simultaneously with a long-term strategy perspective.

The Biden administration pledges to restore US credibility as a global power and the European Union puts forward the concept of strategic autonomy and European sovereignty to address the security and economic challenges in a world of multipolar geopolitical competition. New ideas are advanced to reinvent transatlantic relations and rethink the international cooperation and the multilateralism with new configurations where transparency, democratic values and social dimensions will prevail. The USA and the EU did not yet find a long-term competition strategy to deal with China, EU's second-biggest trading partner behind the USA, and defined as a contest between democracy and autocracy. European Commission's EU-China Comprehensive Agreement on Investment (CAI) - spurred on by Germany and France – although it represents modest steps forward for a rules-based globalization, has been subject to criticism on both sides of the Atlantic.

How can the EU overcome this deadlock to reach a transatlantic consensus? Does the EU, seeking for autonomy, risk falling behind the US in democratic norms and becoming the weak link in the transatlantic alliance's arbitration? What should be Turkey's strategy for repositioning itself as a reliable transatlantic partner and the West's Eurasian gateway of democracy, economic dynamism, and social progress? Where will the new Turkey be in the larger geopolitical competition and the global competitiveness?

Débat présidé par Discussion chaired by

Aysegül Sert

Reporter, New York Times, France 24, ARTE

Débat introduit par Debate introduced by

Evren Balta

Directrice du Département de relations internationales, Université Özyeğin

Coordinatrice académique, TÜSIAD Global Politics Forum

Chair of the International Relations Department, Özyeğin University

Academic Coordinator, TÜSIAD Global Politics Forum

Joachim Bitterlich

Ambassadeur (e.r.)

Professeur, ESCP Europe Paris

Membre du Comité Scientifique, Institut du Bosphore

Ambassador (ret)

Professor, ESCP Europe Paris

Scientific Committee Member, Institut du Bosphore

Soli Özel

Professeur de relations internationales, Université Kadir Has

Membre du Comité Scientifique, Institut du Bosphore

Professor of International Relations, Kadir Has University

Scientific Committee Member, Institut du Bosphore

Pierre Vimont

Ambassadeur (e.r.)

Chercheur associé, Carnegie Europe

Ambassador (ret)

Senior fellow, Carnegie Europe

10.45 Pause Café
Coffee Break

11.15 **Dynamiques de transitions politiques, verte et numérique au sein de l'UE et relations avec la Turquie**
Dynamics of political, green, and digital transitions in the EU and relations with Turkey

La crise sanitaire a révélé les faiblesses de l'interdépendance des économies, les effets contre-productifs des mesures protectionnistes et le besoin de diversification des chaînes de production mondiale. Elle a également conduit à une accélération des économies pour devenir plus numériques, plus vertes et socialement inclusives. La numérisation, le commerce, la fiscalité, la réforme des chaînes d'approvisionnement, le changement climatique, la cybersécurité, la santé publique et les libertés fondamentales seront des enjeux clés pour définir la souveraineté et la compétitivité des économies dans le monde d'après. Des politiques de transition fortes mettant en avant les défis mondiaux et une coopération multilatérale pour répondre aux virus mondiaux de toutes sortes (biologiques, numériques, financiers, désinformation, terrorisme, chômage...) sont plus que jamais indispensables pour construire une reprise mondiale inclusive.

Dans ce contexte, une relation plus positive et plus intégrée entre l'Union européenne et la Turquie est défendue dans toute l'Europe et à travers l'Atlantique. S'unir face aux enjeux mondiaux communs permettrait de construire un climat de confiance et des politiques convergentes sur des questions régionales et multilatérales. À cette fin, une version 5.0 de l'Union douanière Turquie-UE incluant une dimension numérique et visant un alignement avec l'Accord vert européen représente un outil essentiel pour la sphère d'influence de l'UE. Le Moniteur économique de la Turquie «Naviguer sur les vagues» publié par la Banque mondiale en avril 2021 précise aussi que revitaliser l'union douanière aidera à tirer davantage profit du commerce et des chaînes de valeur mondiales.

Après une période tumultueuse engendrée par la crise mondiale et les tensions régionales, l'agenda Turquie-UE proposé sous la présidence allemande du Conseil de l'UE, représente une opportunité pour des avancées positives entre les deux. La France se prépare à la présidence de l'UE et à l'élection présidentielle en 2022 avec un focus sur plusieurs textes législatifs majeurs dont l'Accord vert, la loi sur les marchés numériques (DMA) et la loi sur les services numériques (DSA), avec pour devise « relance, puissance, appartenance ». Le président Macron a par ailleurs plaidé pour une UE à la fois plus agile et décidant «plus vite et plus fort» à l'occasion du lancement de la Conférence sur l'avenir de l'Europe visant à envisager les dix prochaines années.

Après les élections fédérales allemandes en septembre, que peut-on attendre de l'UE après Merkel? Dans la perspective du Conseil européen des 21-22 octobre prochain, comment développer un agenda positif UE-Turquie plus efficace ? Que faire pour éviter le piège transactionnel concernant les réfugiés, qui risque de favoriser des tendances protectionnistes et populistes tels que le concept «Forteresse Europe»? Quelle stratégie de l'UE vis-à-vis de la Chine, de la sécurité et des migrations? L'UE peut-elle, et comment, récupérer sa capacité à générer son soft power pour un monde plus démocratique, numérique, plus vert, plus sûr et centré sur l'humain ? Quel rôle la Turquie peut-elle jouer pour répondre à ces questions?

The health crisis revealed the weaknesses of interdependency of economies, the counter-productive effects of protectionist measures and the need for diversification of global production chains. It has also led to an acceleration for economies to become more digital, greener, and social inclusive. Digitalization, trade, taxing, reform of supply chains, climate change, cyber security, public health, and basic freedoms will be key issues in defining the sovereignty and competitiveness of economies in the world after. Strong “transition policies” putting forward the global challenges and multilateral cooperation to respond global viruses of all the kinds (biological, digital, financial, disinformation, terrorism, unemployment...) is more than ever important for building an inclusive global recovery.

In this context, a more positive and further integrated relationship between the European Union and Turkey advocates from all over Europe and across the Atlantic. Uniting before common global problems can constitute a positive step for creating a confidence building atmosphere and convergent policies on regional and multilateral issues. To this end, a Turkey – EU Customs Union 5.0 version including digital dimension and alignment with the European Green Deal would be a critical tool for the EU's sphere of influence. The World Bank “Turkey Economic Monitor 5: Navigating the Waves” report in April 2021, highlights also that revitalizing the EU-Turkey Customs Union can help realize greater gains from trade and global value chains.

After tumultuous times provoked by global crisis and regional tensions, Turkey – EU agenda proposed under the German Presidency of the EU Council, represents an opportunity for positive steps between the two. France is preparing for EU presidency and for presidential election by 2022 with a focus on several major legislative texts including the Green Deal, the Digital Markets Act (DMA), and the Digital Services Act (DSA), with the motto “recovery, power, belonging”. Moreover, President Macron reaffirmed its call for a more agile and reactive EU during the launch of the Conference on the Future of Europe to map out the next 10 years.

After the German federal elections in September, what can be expected from the EU after Merkel ? Looking forward the European Council of 21-22 October, how to develop a more effective EU-Turkey positive agenda? How to avoid transactionalist trap on refugees which risks fostering protectionist and populist trends such as Fortress Europe? Which EU strategy vis-à-vis China, security and migration? Whether and how the EU can recover its capacity to generate its soft power for a more democratic, digital, greener, human centric and safer world? What role can Turkey play in answering these questions?

Débat présidé par Discussion chaired by

Barçın Yinanç

Chroniqueuse, T24

Membre du Comité Scientifique, Institut du Bosphore

Columnist, T24

Scientific Committee Member, Institut du Bosphore

Débat introduit par Discussion introduced by

Didier Billion

Directeur adjoint, Institut de Relations Internationales et Stratégiques

Membre du Conseil d'administration, Institut du Bosphore

Deputy Director, The French Institute for International and Strategic Affairs (IRIS)

Board Member, Institut du Bosphore

Michel Derdevet

Président, Maison de l'Europe de Paris

Président, Confrontations Europe

President, Maison de l'Europe de Paris

President, Confrontations Europe

Özlem Kaygusuz

Professeur de relations internationales, Université Ankara

Professor of international relations, Ankara University

Günter Seufert

Directeur du Centre d'études appliquées à la Turquie,
SWP (Institut allemand pour les affaires internationales et de sécurité)
Head of the Center for Applied Turkey Studies,
German Institute for International and Security Affairs (SWP)

Marie-Pierre Vedrenne

Vice-présidente de la Commission du commerce international et de la Délégation à l'Assemblée
parlementaire paritaire ACP-UE, Parlement Européen
Vice-Chair of the Committee on International Trade and of the ACP-EU delegation,
European Parliament

Selim Yenal

Ambassadeur (e.r.)
Président, Global Relations Forum (GİF)
Membre du Comité Scientifique, Institut du Bosphore
Ambassador (ret)
President, Global Relations Forum (GİF)
Scientific Committee Member, Institut du Bosphore

**12.45 Déjeuner
Lunch**

**14.15 Réunion du Réseau d'Entreprises de l'Institut du Bosphore:
Focus sur les écosystèmes des start-ups turc et français
Institut du Bosphore Business Network Session:
Focus on Turkish and French start-up ecosystems**

Malgré les impacts négatifs de la pandémie sur de nombreux domaines d'activité, les technologies numériques et l'innovation recèlent un fort potentiel de croissance. Plusieurs secteurs importants tels que la technologie et la mobilité placent les startups comme partenaires clés pour l'avenir de leurs opérations commerciales. L'écosystème des startups répond également aux grands enjeux de l'environnement et offre des technologies innovantes pour la ville durable sur un large spectre tel que mobilité urbaine propre, solutions de livraison e-commerce, économie circulaire, gestion des déchets, etc.

La session du réseau d'entreprises de l'Institut du Bosphore vise à créer une synergie entre les écosystèmes des startups en France et en Turquie en vue d'explorer les opportunités de collaboration permettant d'améliorer les politiques et les réglementations au niveau local ainsi qu'à sensibiliser davantage les milieux d'affaires au fort potentiel que représentent les cultures d'innovation des deux pays.

Despite the negative impacts of the pandemic on many business fields, digital technologies and innovation showed a great growth potential. Prominent sectors such as tech and mobility place startups as the key partners for the future of their business operations. The startup ecosystem also responds to major environmental challenges and offers innovative technologies for sustainable cities from a broad spectrum; clean urban mobility, e-commerce delivery solutions, circular economy, waste management etc.

The Institut du Bosphore Business Network session will focus on creating synergy between startups ecosystems in France and in Turkey to explore collaboration opportunities for improvement in local level policies and regulations as well as increasing awareness of business communities in the great potential of innovation culture of both countries.

Mot de bienvenue Welcome Note

Yavuz Ölken

Président du Réseau France, TÜSIAD
CEO, AXA Sigorta
TÜSIAD France Network President
CEO, AXA Sigorta

Remarques liminaires Opening remarks

İrem Oral Kayacık

Membre du Conseil administration,
Présidente de la Table Ronde Entrepreneuriat & Jeunesse, TÜSIAD
Member of Board of Directors,
Leader of Entrepreneurship & Youth Roundtable, TÜSIAD

Tour de table introduit par Roundtable introduced by

Nicolas de Courcelles

Membre du Conseil d'administration, TEB
Membre suppléant du Conseil d'administration, Institut du Bosphore
Board Member, TEB
Alternate Board Member, Institut du Bosphore

Anne Miller

Directrice des affaires internationales, Mission French Tech,
Ministre de l'Économie, des Finances et de la Relance, France
Head of International Affairs, Mission French Tech,
Ministry for the Economy, Finance and the Recovery, France

Erol Özgüner

Chef du département informatique, Municipalité métropolitaine d'Istanbul
CIO, İstanbul Metropolitan Municipality

Murat Peksavaş

Président du groupe de travail sur l'écosystème de l'entrepreneuriat, TÜSIAD
Membre du Conseil d'administration, French Tech Istanbul
Entrepreneurship Ecosystem Working Group President, TÜSIAD
Board Member, French Tech Istanbul

Véronique Priour

Directrice, Business France en Turquie
Managing Director, Business France in Turkey

Romain Réveillère

Directeur du Havas StartUp Accelerator, Station F
Head of Havas StartUp Accelerator, Station F

Ebru Tekin Bilbil

Professeur de politique urbaine, Université Özyeğin
Associate professor in Urban Politics and assistant professor,
Özyeğin University

Benoit Yameundjeu

CEO, Smoove/Zoov
CEO, Smoove/Zoov

15.30 **Discours de clôture**
Closing Remarks

Bahadır Kaleağası
Président, Institut du Bosphore
President, Institut du Bosphore

15.45 **Photo Group**
Group Group Photo

Mécène Principal Main Supporter



Mécènes Institutionnels Institutional Supporters



L'ORÉAL



Avec le soutien de
With the support of

TUSIAD